



Европейски съюз

ПРОЕКТ ВГО51PO001-7.0.01-0034

Интегрирана услуга за предприемачи в България
Проектът се осъществява с финансовата подкрепа на
Оперативна програма „Развитие на човешките ресурси”,
съфинансирана от Европейския социален фонд на
Европейския съюз



Европейски социален фонд

LA CULTURA DE EMPRENDER

ПРЕДПРИЕМАЧЕСКА КУЛТУРА

Sofía, 25 abril 2013

София, 25 април 2013 г.

Cristóbal García
Sergi Machí
Gema March

Кристобал Гарсия
Серхи Мачи
Хема Марч



NATIONAL ASSOCIATION OF
MUNICIPAL CLERKS IN BULGARIA



Европейски съюз

ПРОЕКТ ВГО51Р0001-7.0.01-0034

Интегрирана услуга за предприемачи в България
Проектът се осъществява с финансовата подкрепа на
Оперативна програма „Развитие на човешките ресурси”,
съфинансирана от Европейския социален фонд на
Европейския съюз



Европейски социален фонд

Definición de emprendedor

(Richard Cantillon, 1755): persona que ejerce sabiamente la actividad empresarial encarando la incertidumbre.

Definición de “cultura de emprendimiento”

Conjunto de valores, creencias, ideologías, hábitos, costumbres y normas que comparte un grupo de personas hacia el **EMPRENDIMIENTO**, que surgen de la interacción social, los cuales generan patrones de comportamiento colectivos y establece una identidad entre sus miembros y lo identifica y diferencia de otro grupo.



NATIONAL ASSOCIATION OF
MUNICIPAL CLERKS IN BULGARIA

Определение за предприемач

(Ричард Кантилон, 1755 г.): човек, който успешно осъществява предприемаческа дейност като се изправя пред несигурността.

Определение за “предприемаческа култура”

Съвкупност от ценности, вярвания, обичаи и норми, споделяни от определена група хора спрямо предприемачеството, които се пораждат от социалното общуване, създават модели на поведение, изграждат идентичност между членовете на групата и я идентифицират и отличават от други групи.





Европейски съюз

ПРОЕКТ BGO51PO001-7.0.01-0034

Интегрирана услуга за предприемачи в България
Проектът се осъществява с финансовата подкрепа на
Оперативна програма „Развитие на човешките ресурси”,
съфинансирана от Европейския социален фонд на
Европейския съюз



Европейски социален фонд

Características del emprendedor:

- ✓ **OPORTUNISTA**
- ✓ **ORGANIZADOR**
- ✓ **JUGADOR**
- ✓ **MOTIVADO**

Характеристики на предприемача:

- ✓ **ОПОРТЮНИСТ**
- ✓ **ОРГАНИЗАТОР**
- ✓ **ИГРАЧ**
- ✓ **МОТИВИРАН**



NATIONAL ASSOCIATION OF
MUNICIPAL CLERKS IN BULGARIA





Европейски съюз

ПРОЕКТ BGO51PO001-7.0.01-0034

Интегрирана услуга за предприемачи в България
Проектът се осъществява с финансовата подкрепа на
Оперативна програма „Развитие на човешките ресурси”,
съфинансирана от Европейския социален фонд на
Европейския съюз



Европейски социален фонд

VARIABLES EXPLICATIVAS

1. **CARACTERÍSTICAS PERSONALES.**
2. **EL ENTORNO FAMILIAR Y LOS GRUPOS.**
3. **LOS VALORES Y LA CULTURA DE LA SOCIEDAD.**
4. **LAS INSTITUCIONES.**
5. **EL MODELO DE FORMACIÓN Y EL SISTEMA CIENCIA Y TECNOLOGIA.**
6. **LA ACCIÓN DEL ESTADO.**

ОСНОВНИ ПРОМЕНЛИВИ В МОДЕЛА:

1. **ЛИЧНОСТНИ ОСОБЕНОСТИ**
2. **СЕМЕЙНА СРЕДА И ГРУПИ**
3. **ЦЕННОСТИ И КУЛТУРА НА ОБЩЕСТВОТО**
4. **ИНСТИТУЦИИ**
5. **ОБРАЗОВАТЕЛЕН МОДЕЛ И НАЦИОНАЛНА СИСТЕМА ЗА НАУКИ И ТЕХНОЛОГИИ**
6. **ДЪРЖАВНИТЕ ПОЛИТИКИ**



NATIONAL ASSOCIATION OF
MUNICIPAL CLERKS IN BULGARIA





Европейски съюз

ПРОЕКТ BGO51PO001-7.0.01-0034

Интегрирана услуга за предприемачи в България
Проектът се осъществява с финансовата подкрепа на
Оперативна програма „Развитие на човешките ресурси”,
съфинансирана от Европейския социален фонд на
Европейския съюз



Европейски социален фонд

BARRERAS SOCIOCULTURALES

- 1. ESCASO RECONOCIMIENTO SOCIAL DEL EMPRESARIO.**
- 2. ESTIGMATIZACION CULTURAL DEL FRACASO.**
- 3. AVERSIÓN AL RIESGO.**

СОЦИОКУЛТУРНИ БАРИЕРИ

- 1. НЕДОСТАТЪЧНОТО ОБЩЕСТВЕНО ПРИЗНАНИЕ НА ПРЕДПРИЕМАЧА**
- 2. СТИГМАТИЗИРАНЕ НА ПРОВАЛА**
- 3. НЕПРИЕМАНЕ НА РИСКА**



NATIONAL ASSOCIATION OF
MUNICIPAL CLERKS IN BULGARIA





Европейски съюз

ПРОЕКТ ВГО51PO001-7.0.01-0034

Интегрирана услуга за предприемачи в България
Проектът се осъществява с финансовата подкрепа на
Оперативна програма „Развитие на човешките ресурси”,
съфинансирана от Европейския социален фонд на
Европейския съюз



Европейски социален фонд

La percepción del riesgo

- Teoría de los rasgos: Existen características de personalidad propias de los emprendedores, como la necesidad de logros, tolerancia a la ambigüedad y el espíritu de riesgo.
- Teoría cognoscitiva: Los emprendedores tienen mayor capacidad de identificar oportunidades de negocio, pero no tienen rasgos propios respecto al riesgo.

Възприемането на риска

- Теория на характеристиките: Съществуват личностни характеристики, присъщи на предприемачите, като необходимостта от постигането на успехи, толерантност спрямо неопределеността и поемането на риск.
- Когнитивна теория: Предприемачите са по-способни да идентифицират възможности за бизнес, но не притежават никакви характерни черти по отношение на риска.



NATIONAL ASSOCIATION OF
MUNICIPAL CLERKS IN BULGARIA





Европейски съюз

ПРОЕКТ ВГО51Р0001-7.0.01-0034

Интегрирана услуга за предприемачи в България
Проектът се осъществява с финансовата подкрепа на
Оперативна програма „Развитие на човешките ресурси”,
съфинансирана от Европейския социален фонд на
Европейския съюз



Европейски социален фонд

CLAVE: EL CONOCIMIENTO

**1. VENTAJAS COMPARATIVAS
TRADICIONALES: PRECIOS, COSTE DEL
FACTOR TRABAJO Y ABUNDANCIA DE
RECURSOS NATURALES.**

**2. ESTRATEGIAS ACTUALES: CALIDAD,
MARKETING, CONOCIMIENTO.**

PROYECTOS EMPRENDEDORES

➡ capital financiero + capital intelectual.

Ключ: Познанието

**1. ТРАДИЦИОННИ СРАВНИТЕЛНИ
ПРЕДИМСТВА: ЦЕНИ, РАЗХОДИ ЗА
ПРОИЗВОДСТВЕНИЯ ФАКТОР ТРУД И
ИЗОБИЛИЕ ОТ ПРИРОДНИ РЕСУРСИ.**

**2. СЪВРЕМЕННИ СТРАТЕГИИ:
КАЧЕСТВО, МАРКЕТИНГ, ПОЗНАНИЯ.**

ПРОЕКТИ НА ПРЕДПРИЕМАЧИ

➡ финансов капитал + интелектуален
капитал



NATIONAL ASSOCIATION OF
MUNICIPAL CLERKS IN BULGARIA





Европейски съюз

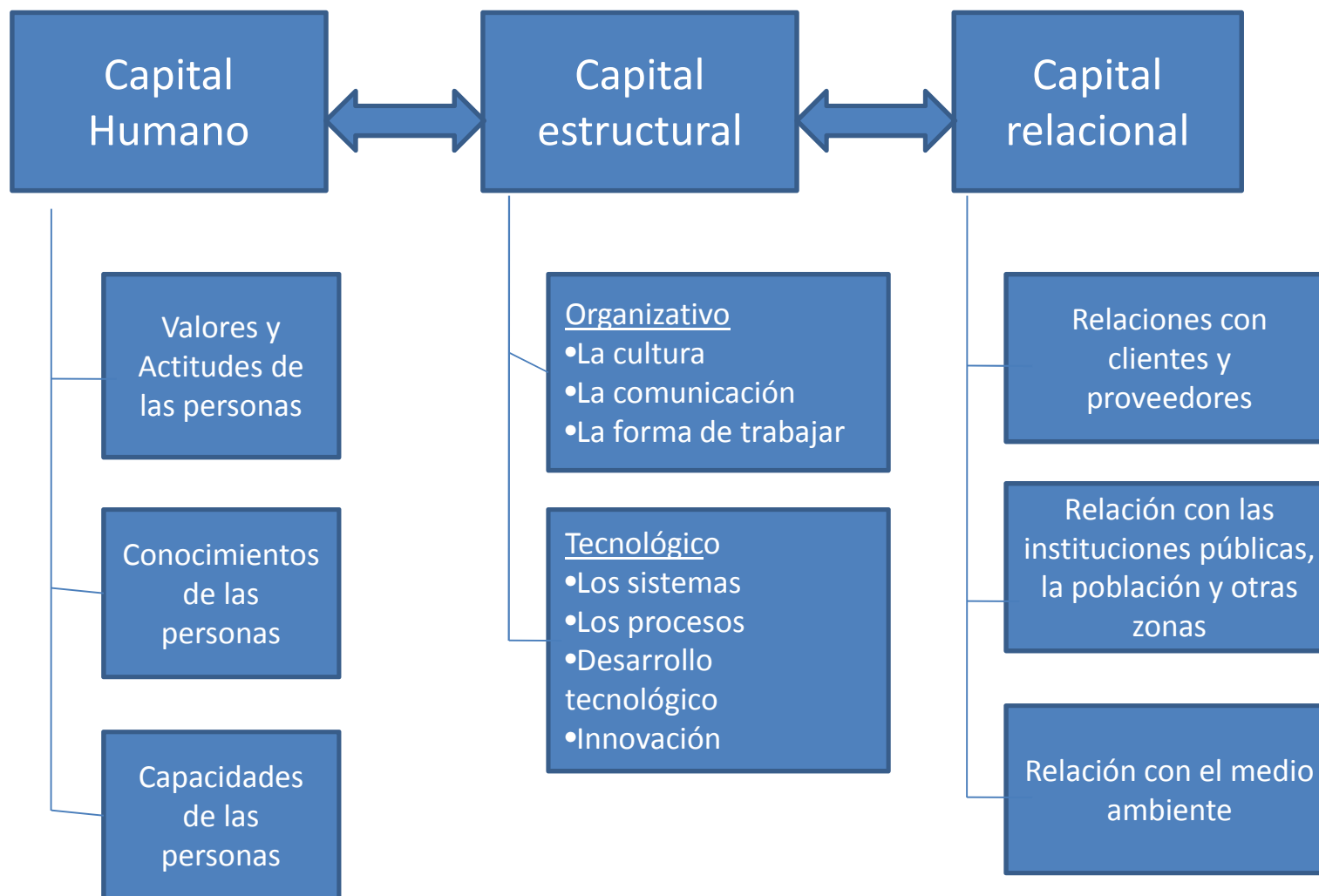
ПРОЕКТ ВГО51PO001-7.0.01-0034

Интегрирана услуга за предприемачи в България
Проектът се осъществява с финансовата подкрепа на
Оперативна програма „Развитие на човешките ресурси”,
съфинансирана от Европейския социален фонд на
Европейския съюз



Европейски социален фонд

CAPITAL INTELECTUAL





Европейски съюз

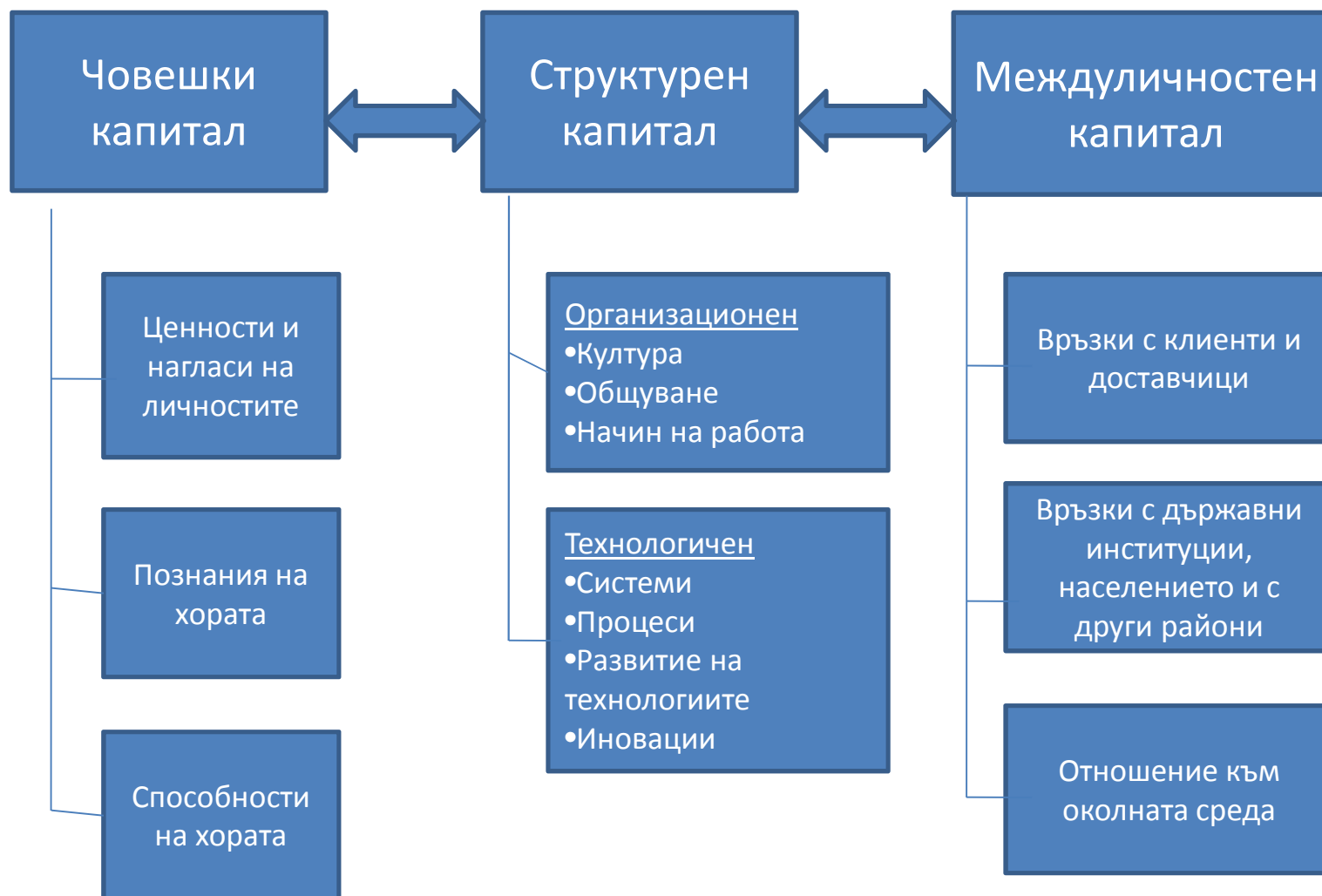
ПРОЕКТ BGO51PO001-7.0.01-0034

Интегрирана услуга за предприемачи в България
Проектът се осъществява с финансовата подкрепа на
Оперативна програма „Развитие на човешките ресурси”,
съфинансирана от Европейския социален фонд на
Европейския съюз



Европейски социален фонд

Интелектуален капитал





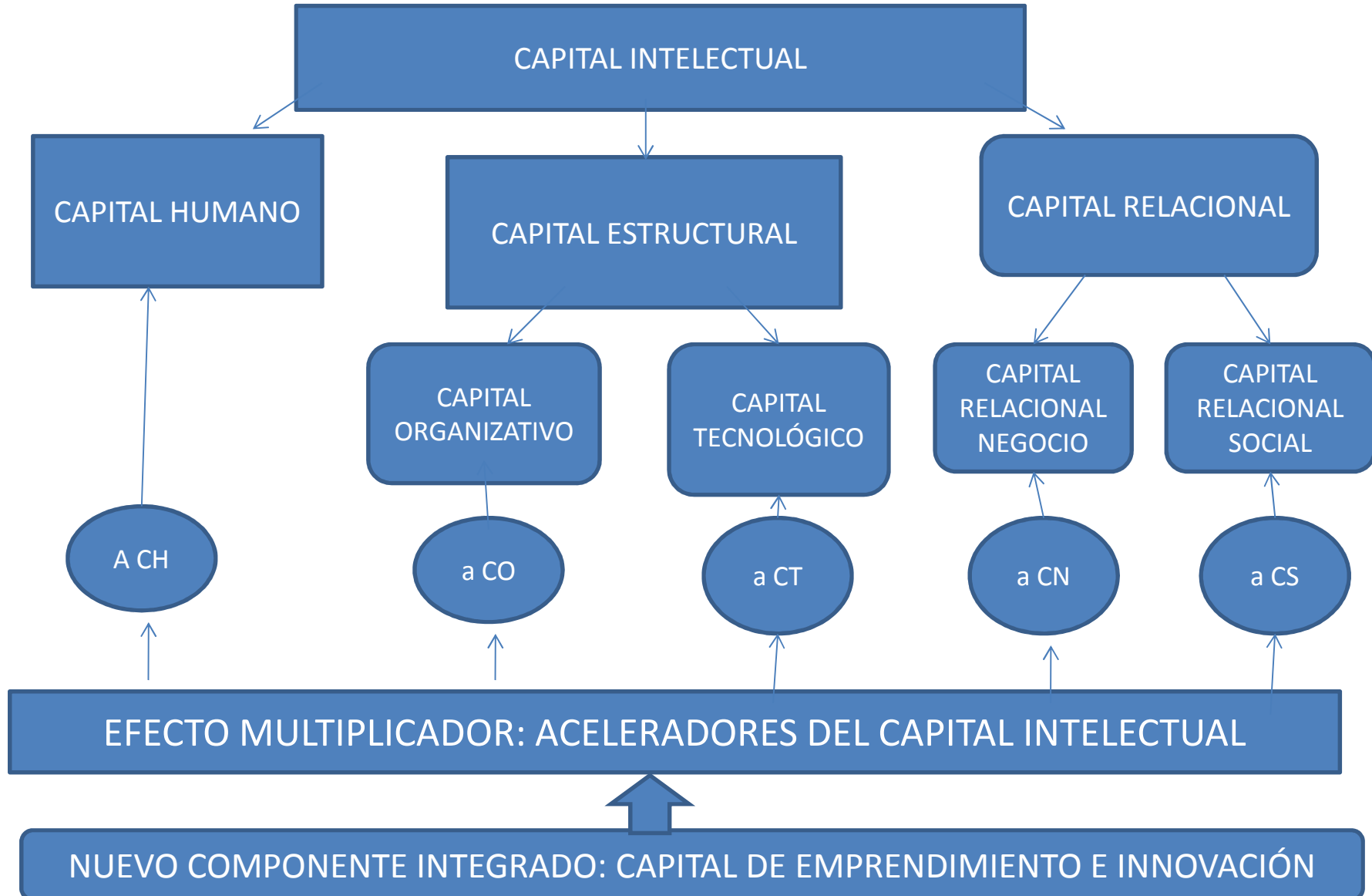
Европейски съюз

ПРОЕКТ BGO51PO001-7.0.01-0034
Интегрирана услуга за предприемачи в България
Проектът се осъществява с финансовата подкрепа на
Оперативна програма „Развитие на човешките ресурси”,
съфинансирана от Европейския социален фонд на
Европейския съюз



Европейски социален фонд

MODELO DINÁMICO DEL CAPITAL INTELECTUAL (INTELLECTUS)





Европейски съюз

ПРОЕКТ BGO51PO001-7.0.01-0034

Интегрирана услуга за предприемачи в България
Проектът се осъществява с финансовата подкрепа на
Оперативна програма „Развитие на човешките ресурси”,
съфинансирана от Европейския социален фонд на
Европейския съюз



Европейски социален фонд

Динамичен модел на интелектуалния капитал (INTELLECTUS)





Европейски съюз

ПРОЕКТ ВГО51Р0001-7.0.01-0034

Интегрирана услуга за предприемачи в България
Проектът се осъществява с финансовата подкрепа на
Оперативна програма „Развитие на човешките ресурси”,
съфинансирана от Европейския социален фонд на
Европейския съюз



Европейски социален фонд

VALORACION DEL CAPITAL DE EMPRENDIZAJE

➤ El capital intelectual es la agregación de los valores intangibles anteriores.

$$CI = CH + CO + CT + CN + CS$$

➤ El capital intelectual debe ser un valor con evolución positiva: el valor final (CIf) debe ser mayor que el actual (Cla):

$$Cla > CIf$$

En consecuencia:

$$CIf = Cla \times M$$

Donde el multiplicador M es el “emprendizaje”

ОЦЕНКА НА ПРЕДПРИЕМАЧЕСКИЯ ДУХ КАТО КАПИТАЛ

➤ Интелектуалният капитал е съвкупност от посочените нематериални активи:

$$CI = CH + CO + CT + CN + CS$$

➤ Интелектуалният капитал трябва да има положителен растеж: крайната стойност (CIf) трябва да бъде по-голяма от стойността в настоящия момент (Cla):

$$Cla < CIf$$

Следователно:

$$CIf = Cla \times M$$

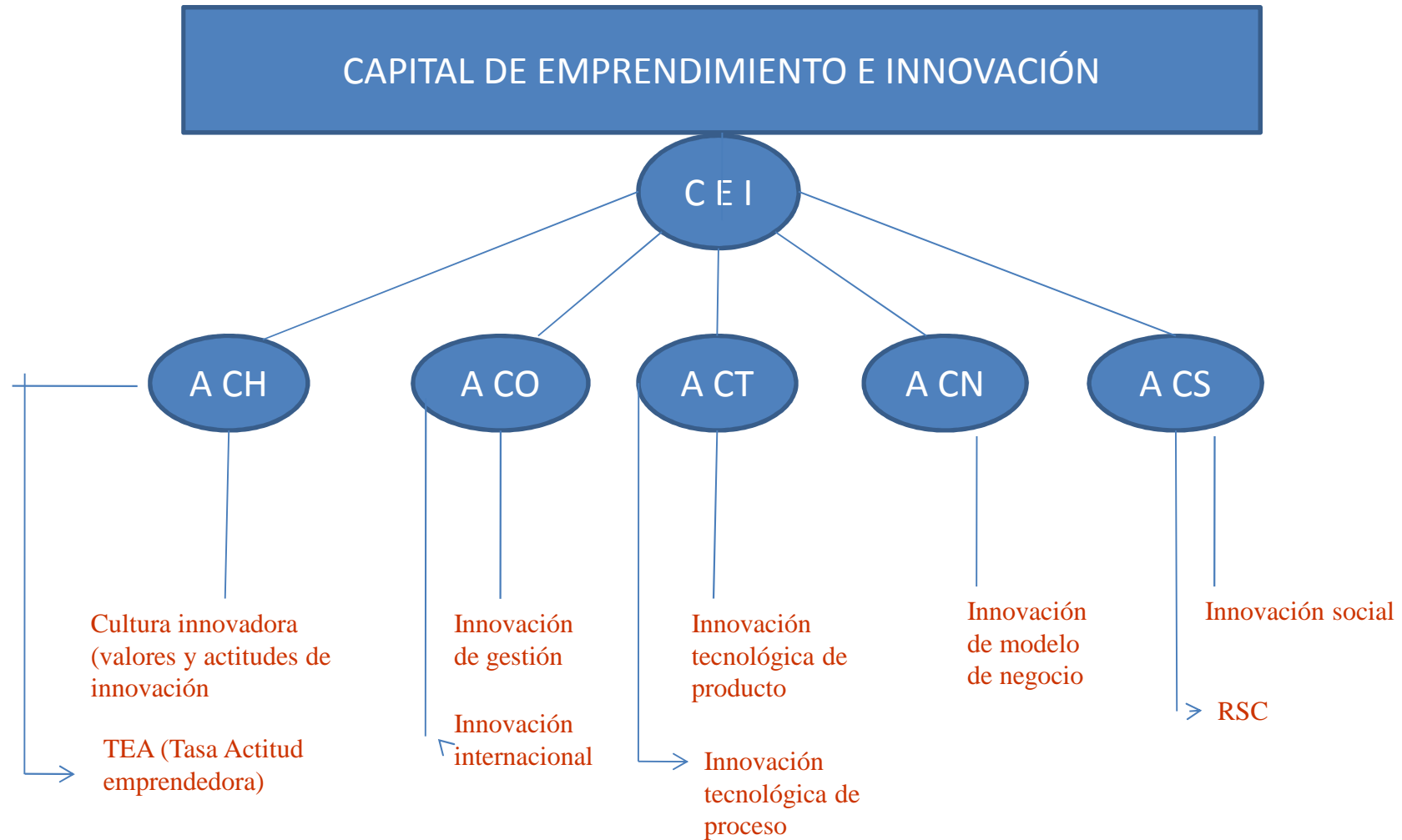
Като коефициентът M е “предприемачески дух”



NATIONAL ASSOCIATION OF
MUNICIPAL CLERKS IN BULGARIA



EL CAPITAL DE EMPRENDIMIENTO E INNOVACIÓN: ACELERADORES BÁSICOS





Европейски съюз

ПРОЕКТ BGO51PO001-7.0.01-0034

Интегрирана услуга за предприемачи в България
Проектът се осъществява с финансовата подкрепа на
Оперативна програма „Развитие на човешките ресурси”,
съфинансирана от Европейския социален фонд на
Европейския съюз



Европейски социален фонд

КАПИТАЛ “ПРЕДПРИЕМАЧЕСКИ ДУХ И ИНОВАТИВНОСТ”: ОСНОВНИ УСКОРИТЕЛИ





Европейски съюз

ПРОЕКТ BGO51PO001-7.0.01-0034

Интегрирана услуга за предприемачи в България
Проектът се осъществява с финансовата подкрепа на
Оперативна програма „Развитие на човешките ресурси”,
съфинансирана от Европейския социален фонд на
Европейския съюз



Европейски социален фонд

EL CAPITAL HUMANO EN EL EMPRESARISMO

➤ **ACTITUDES PARA EMPRENDER:
VISIÓN Y VALORES.**

➤ **RECURSOS PARA EMPRENDER:
CONOCIMIENTOS.**

➤ **CAPACIDADES PARA EMPRENDER:
HABILIDADES Y EXPERIENCIA.**

ЧОВЕШКИЯТ КАПИТАЛ В ПРЕДПРИЕМАЧЕСТВОТО

➤ **НАГЛАСАТА ДА СИ ПРЕДПРИЕМЧИВ:
ВИЗИЯ И ЦЕННОСТИ**

➤ **РЕСУРСИ ЗА
ПРЕДПРИЕМАЧЕСТВОТО: ПОЗНАНИЯ**

➤ **СПОСОБНОСТИ НА
ПРЕДПРИЕМЧИВИТЕ: УМЕНИЯ И
ОПИТ**



NATIONAL ASSOCIATION OF
MUNICIPAL CLERKS IN BULGARIA





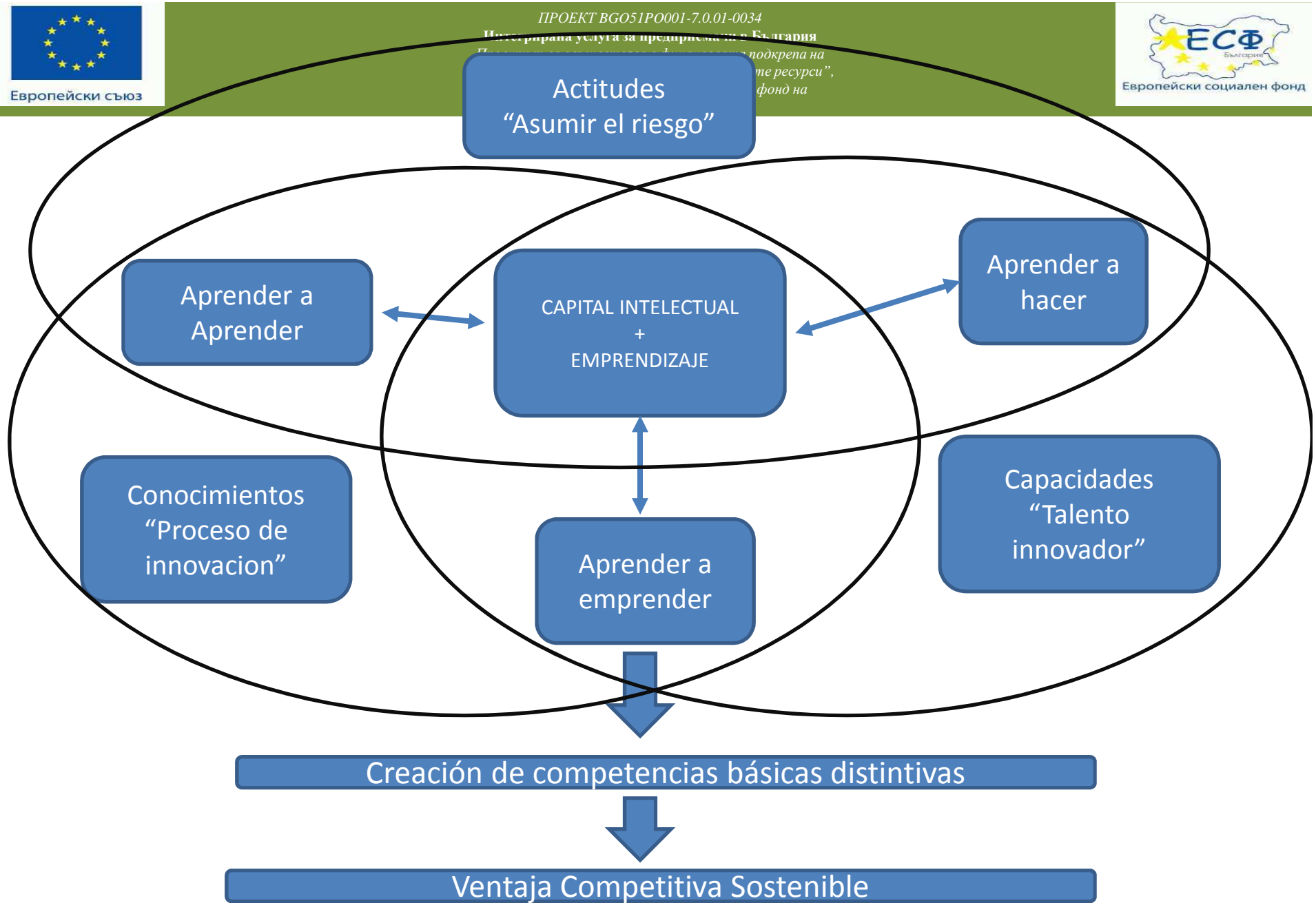
Европейски съюз

ПРОЕКТ BGO51PO001-7.0.01-0034

Интегрирана услуга за предприемачи в България
Подкрепа на "човешките ресурси",
финансирана от фонд на



Европейски социален фонд



**EL CAPITAL HUMANO
EN EL EMPRENDIZAJE**



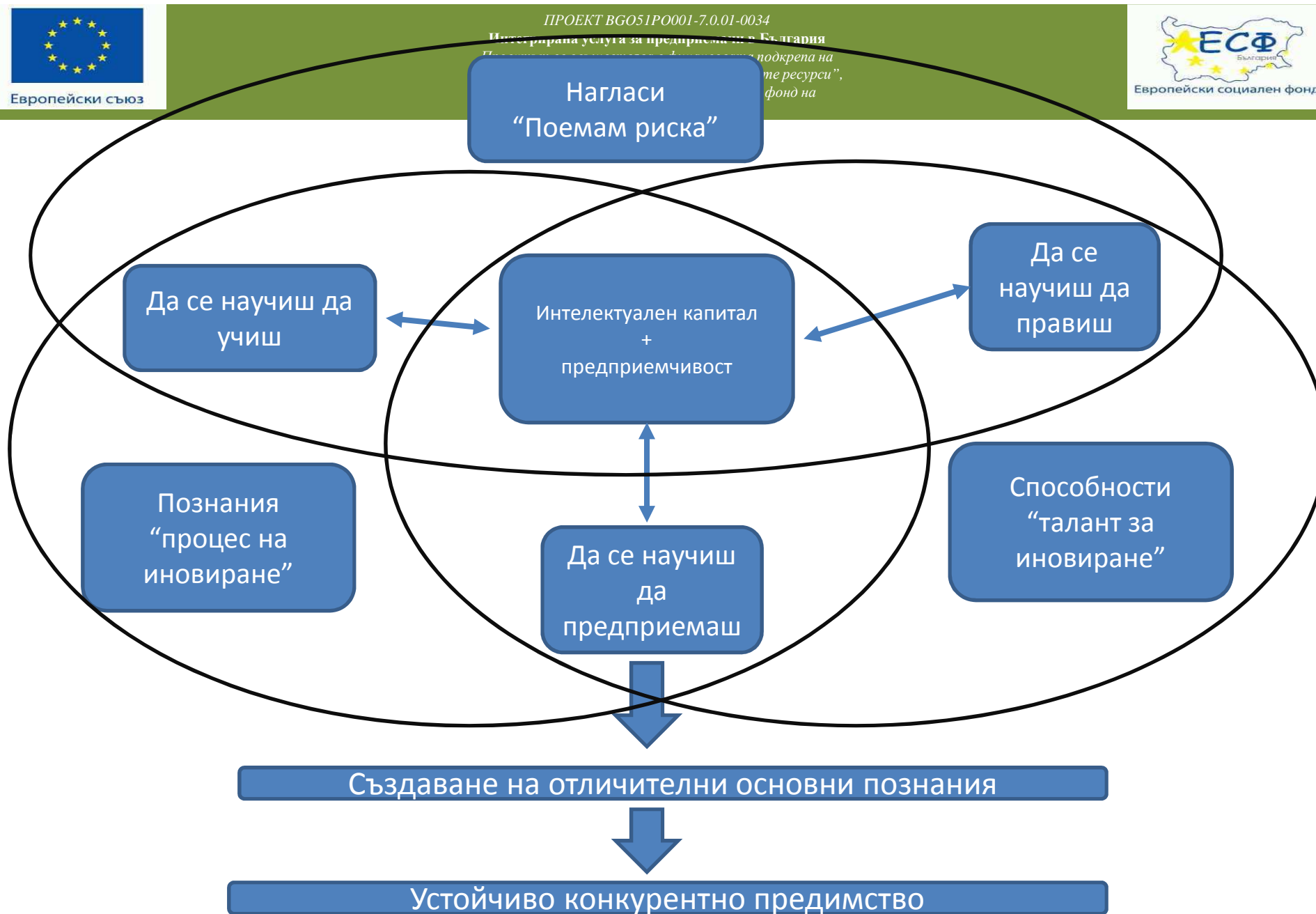
Европейски съюз

ПРОЕКТ BG051PO001-7.0.01-0034

Интегрирана услуга за предприемачи в България
Подкрепа на предприемаческите ресурси",
фонд на



Европейски социален фонд



**Човешкият капитал в
предприемачеството**



Европейски съюз

ПРОЕКТ BGO51PO001-7.0.01-0034

Интегрирана услуга за предприемачи в България
Проектът се осъществява с финансовата подкрепа на
Оперативна програма „Развитие на човешките ресурси”,
съфинансирана от Европейския социален фонд на
Европейския съюз



Европейски социален фонд

LA FUNCIÓN EMPRENDEDORA

➤ **PERSPECTIVA INTERNA (CAPITAL INTELLECTUAL)**

➤ **PERSPECTIVA EXTERNA (SISTEMA DE CONOCIMIENTO)**

ПРЕДПРИЕМАЧЕСКАТА ДЕЙНОСТ:

➤ **ВЪТРЕШНА ПЕРСПЕКТИВА (ИНТЕЛЕКТУАЛЕН КАПИТАЛ)**

➤ **ВЪНШНА ПЕРСПЕКТИВА (СИСТЕМА ОТ ЗНАНИЯ)**



NATIONAL ASSOCIATION OF
MUNICIPAL CLERKS IN BULGARIA





Европейски съюз

ПРОЕКТ BGO51PO001-7.0.01-0034

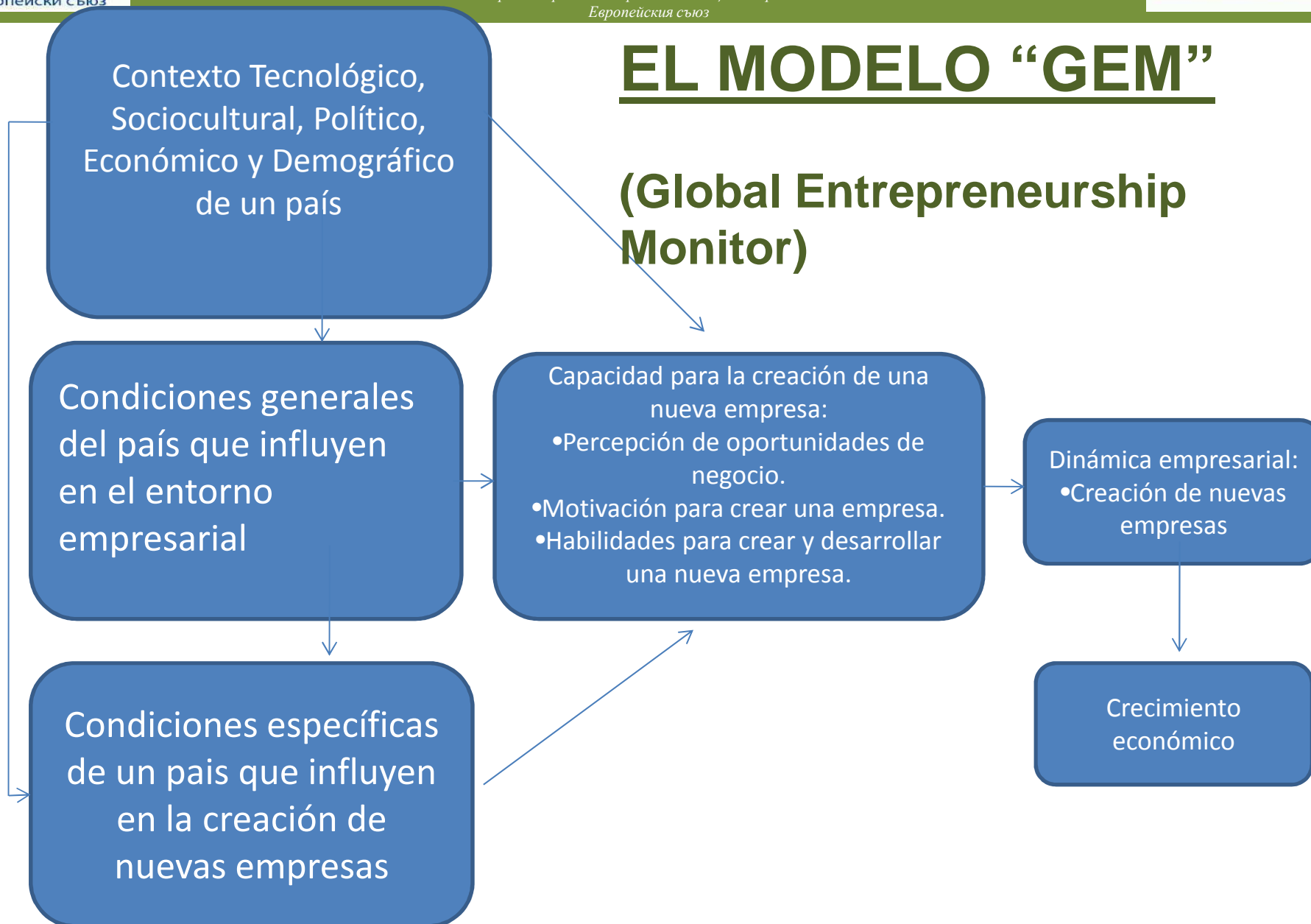
Интегрирана услуга за предприемачи в България
Проектът се осъществява с финансовата подкрепа на
Оперативна програма „Развитие на човешките ресурси”,
съфинансирана от Европейския социален фонд на
Европейския съюз



Европейски социален фонд

EL MODELO “GEM”

(Global Entrepreneurship Monitor)





Европейски съюз

ПРОЕКТ BGO51PO001-7.0.01-0034

Интегрирана услуга за предприемачи в България
Проектът се осъществява с финансовата подкрепа на
Оперативна програма „Развитие на човешките ресурси”,
съфинансирана от Европейския социален фонд на
Европейския съюз



Европейски социален фонд

Моделът “GEM”

(Global Entrepreneurship Monitor)





Европейски съюз

ПРОЕКТ BGO51PO001-7.0.01-0034

Интегрирана услуга за предприемачи в България
Проектът се осъществява с финансовата подкрепа на
Оперативна програма „Развитие на човешките ресурси”,
съфинансирана от Европейския социален фонд на
Европейския съюз



Европейски социален фонд

LOS PILARES DEL DESARROLLO LOCAL

Desarrollo local

Cultura

Formación

Emprendedurismo

Cooperación



Европейски съюз

ПРОЕКТ BGO51PO001-7.0.01-0034

Интегрирана услуга за предприемачи в България
Проектът се осъществява с финансовата подкрепа на
Оперативна програма „Развитие на човешките ресурси”,
съфинансирана от Европейския социален фонд на
Европейския съюз



Европейски социален фонд

ОСНОВНИ СТЪЛБОВЕ НА МЕСТНОТО РАЗВИТИЕ

Местно развитие

Култура

Образование

Предприемачество

Сътрудничество