



Европейски съюз

ПРОЕКТ BGO51PO001-7.0.01-0034

Интегрирана услуга за предприемачи в България

*Проектът се осъществява с финансовата подкрепа на
Оперативна програма „Развитие на човешките ресурси”,
съфинансирана от Европейския социален фонд на
Европейския съюз*



Европейски социален фонд

FORMACIÓN EMPRENDEDORES/ ОБУЧЕНИЕ НА ПРЕДПРИЕМАЧИ

CONSOLIDACIÓN EMPRESARIAL

Bulgaria 20 /22 de febrero 2013

Graciela Olivert
Sergi Machí
Gema March

КОНСОЛИДИРАНЕ НА ФИРМАТА

България, 20-22 февруари 2013

Грасиела Оливерт
Сержи Мачи
Хема Марч



NATIONAL ASSOCIATION OF
MUNICIPAL CLERKS IN BULGARIA





Европейски съюз

ПРОЕКТ BGO51PO001-7.0.01-0034

Интегрирана услуга за предприемачи в България

*Проектът се осъществява с финансовата подкрепа на
Оперативна програма „Развитие на човешките ресурси”,
съфинансирана от Европейския социален фонд на
Европейския съюз*



Европейски социален фонд

FORMACIÓN EMPRENDEDORES/ ОБУЧЕНИЕ НА ПРЕДПРИЕМАЧИ

CONSOLIDACIÓN EMPRESARIAL

- 1.- Objetivos
- 2.- Factores clave para la consolidación:
 - . Tamaño
 - . Promotores
 - . Características
 - . Entorno
3. Diagnóstico competitivo:
Cuantitativo y
cualitativo

КОНСОЛИДИРАНЕ НА ФИРМАТА

- 1.- Цели
- 2.- Ключови фактори за консолидирането:
 - . Размер
 - . Създатели/ инициатори
 - . Характеристики
 - . Обкръжаваща среда
3. Диагностика на конкуренцията: количествена и качествена



Европейски съюз

ПРОЕКТ BGO51PO001-7.0.01-0034

Интегрирана услуга за предприемачи в България

Проектът се осъществява с финансовата подкрепа на
Оперативна програма „Развитие на човешките ресурси”,
съфинансирана от Европейския социален фонд на
Европейския съюз



Европейски социален фонд

FORMACIÓN EMPRENDEDORES/ ОБУЧЕНИЕ НА ПРЕДПРИЕМАЧИ

OBJETIVOS

- Revisar la situación de su empresa partiendo de un Diagnóstico sistemático.
- Reformular sus objetivos estratégicos a la vista de la nueva situación del entorno (competencia, nuevas tecnologías, variaciones de la demanda, etc.)
- Elaborar un Plan Estratégico/de Mejora consecuente con el Diagnóstico de partida y con los objetivos estratégicos propuestos.

ЦЕЛИ

- Анализ на състоянието на фирмата, изхождайки от една Систематична диагностика.
- Преформулиране на стратегическите цели в съответствие с новото състояние на средата (конкуренция, нови технологии, промени в търсенето, т.н.)
- Изготвяне на Стратегически план за подобряване, като се вземем предвид първоначалната диагностика и поставените стратегически цели.



NATIONAL ASSOCIATION OF
MUNICIPAL CLERKS IN BULGARIA





Европейски съюз

ПРОЕКТ BGO51PO001-7.0.01-0034

Интегрирана услуга за предприемачи в България

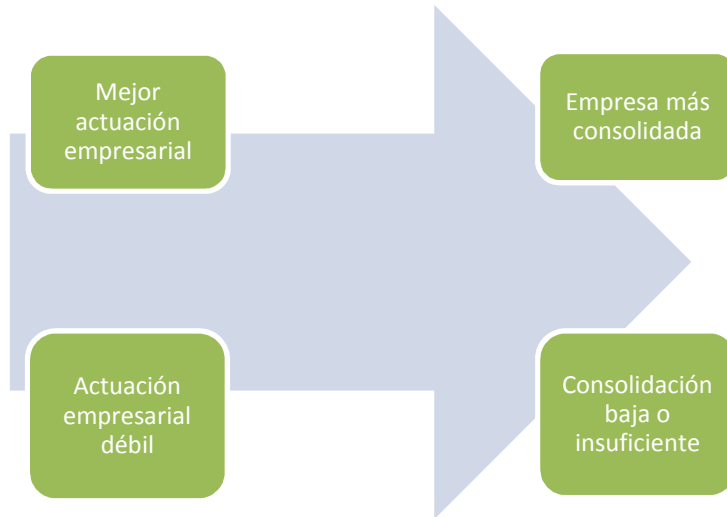
Проектът се осъществява с финансовата подкрепа на
Оперативна програма „Развитие на човешките ресурси”,
съфинансирана от Европейския социален фонд на
Европейския съюз



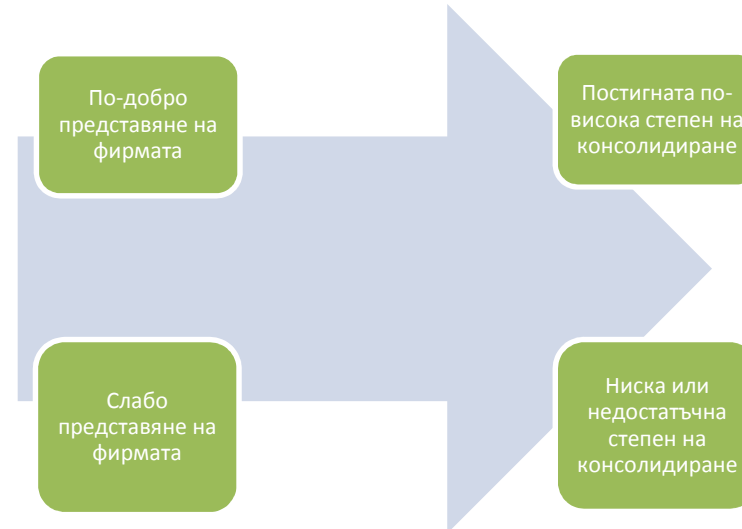
Европейски социален фонд

FORMACIÓN EMPRENDEDORES/ ОБУЧЕНИЕ НА ПРЕДПРИЕМАЧИ

Partimos de una premisa



Изхождаме от дадена предпоставка



NATIONAL ASSOCIATION OF
MUNICIPAL CLERKS IN BULGARIA





Европейски съюз

ПРОЕКТ BGO51PO001-7.0.01-0034

Интегрирана услуга за предприемачи в България

Проектът се осъществява с финансовата подкрепа на
Оперативна програма „Развитие на човешките ресурси”,
съфинансирана от Европейския социален фонд на
Европейския съюз



Европейски социален фонд

FORMACIÓN EMPRENDEDORES/ ОБУЧЕНИЕ НА ПРЕДПРИЕМАЧИ

FACTORES CLAVE PARA LA CONSOLIDACIÓN EMPRESARIAL

I. TAMAÑO DE LA EMPRESA:

Normalmente, las empresas con tamaño superior se consolidan mejor.

КЛЮЧОВИ ФАКТОРИ ЗА КОНСОЛИДИРАНЕ НА ФИРМАТА

I. РАЗМЕР НА ФИРМАТА:

Обикновено фирмите с по-големи размери се консолидират по-добре.



NATIONAL ASSOCIATION OF
MUNICIPAL CLERKS IN BULGARIA





Европейски съюз

ПРОЕКТ BGO51PO001-7.0.01-0034

Интегрирана услуга за предприемачи в България

Проектът се осъществява с финансовата подкрепа на
Оперативна програма „Развитие на човешките ресурси”,
съфинансирана от Европейския социален фонд на
Европейския съюз



Европейски социален фонд

FORMACIÓN EMPRENDEDORES/ ОБУЧЕНИЕ НА ПРЕДПРИЕМАЧИ

FACTORES CLAVE DE CONSOLIDACIÓN EMPRESARIAL

II. LOS PROMOTORES O EMPRESARIOS

- Número socios.
- Edad y Sexo de los socios
- Concentración de las decisiones.
- Formación de los socios en gestión empresarial
- Experiencia previa
- Número de horas que se dedica a la empresa
- Motivo por el que se creó la empresa

Ключови фактори за консолидиране на фирмата

II. Инициатори или предприемачи

- Брой съдружници
- Възраст и пол на съдружниците
- Концентриране на решенията
- Познания на съдружниците в сферата на фирменото управление
- Предишен опит
- Брой часове, които се посвещават на фирмата
- Причина, поради която е създадена фирмата



NATIONAL ASSOCIATION OF
MUNICIPAL CLERKS IN BULGARIA





Европейски съюз

ПРОЕКТ BGO51PO001-7.0.01-0034

Интегрирана услуга за предприемачи в България

Проектът се осъществява с финансовата подкрепа на
Оперативна програма „Развитие на човешките ресурси”,
съфинансирана от Европейския социален фонд на
Европейския съюз



Европейски социален фонд

FORMACIÓN EMPRENDEDORES/ ОБУЧЕНИЕ НА ПРЕДПРИЕМАЧИ

FACTORES CLAVES DE CONSOLIDACIÓN EMPRESARIAL

III. Características de la empresa y sus estrategias (1/2)

- Existencia de Plan de Viabilidad
- Inversión inicial: estructura de financiación inicial
- Reinversión de beneficios
- Cualificación de los trabajadores
- Estrategias de entrada en el mercado

КЛЮЧОВИ ФАКТОРИ ЗА КОНСОЛИДИРАНЕ НА ФИРМАТА

III. Характеристики на фирмата и нейните стратегии (1/2)

- Наличие на План за осъществимостта
- Първоначална инвестиция: структура на първоначалното финансиране
- Реинвестиране на печалбите
- Квалификация на служителите/работниците
- Стратегии за навлизане на пазара



NATIONAL ASSOCIATION OF
MUNICIPAL CLERKS IN BULGARIA





Европейски съюз

ПРОЕКТ BGO51PO001-7.0.01-0034

Интегрирана услуга за предприемачи в България

Проектът се осъществява с финансовата подкрепа на
Оперативна програма „Развитие на човешките ресурси”,
съфинансирана от Европейския социален фонд на
Европейския съюз



Европейски социален фонд

FORMACIÓN EMPRENDEDORES/ ОБУЧЕНИЕ НА ПРЕДПРИЕМАЧИ

FACTORES CLAVES DE CONSOLIDACIÓN EMPRESARIAL

III. características de la empresas y sus estrategias (2/2)

- * Tener un producto adecuado
- * Calidad del producto
- * Mejorar el producto
- * Dominar los costes
- * Innovar
- * Disponer de financiación suficiente
- * Encontrar el personal adecuado
- * Precio
- * Cooperar con otros empresarios
- * Subvenciones públicas

КЛЮЧОВИ ФАКТОРИ ЗА КОНСОЛИДИРАНЕ НА ФИРМАТА

III. Характеристики на фирмата и нейните стратегии (2/2)

- * Да имаш подходящ продукт
- * Качество на продукта
- * Подобряване на продукта
- * Да се контролират разходите
- * Въвеждане на иновации
- * Да разполагаш достатъчно финансиране
- * Да намериш подходящите служители
- * Цена
- * Да си сътрудничиш с други предприемачи
- * Държавни субсидии



NATIONAL ASSOCIATION OF
MUNICIPAL CLERKS IN BULGARIA





Европейски съюз

ПРОЕКТ BGO51PO001-7.0.01-0034

Интегрирана услуга за предприемачи в България

*Проектът се осъществява с финансовата подкрепа на
Оперативна програма „Развитие на човешките ресурси”,
съфинансирана от Европейския социален фонд на
Европейския съюз*



Европейски социален фонд

FORMACIÓN EMPRENDEDORES/ ОБУЧЕНИЕ НА ПРЕДПРИЕМАЧИ

FACTORES CLAVE DE CONSOLIDACIÓN EMPRESARIAL

IV. EL ENTORNO

- * Tamaño del municipio.
- * Demanda y competencia
- * Obstáculos: Trámites burocráticos, búsqueda clientes, personal adecuado, etc

КЛЮЧОВИ ФАКТОРИ ЗА КОНСОЛИДИРАНЕ НА ФИРМАТА

IV. Средата

- * Размер на общината
- * Търсене и конкуренция
- * Пречки: бюрократични процедури, търсене на клиенти, подходящи служители, т.н.



NATIONAL ASSOCIATION OF
MUNICIPAL CLERKS IN BULGARIA





Европейски съюз

ПРОЕКТ BGO51PO001-7.0.01-0034

Интегрирана услуга за предприемачи в България

Проектът се осъществява с финансовата подкрепа на
Оперативна програма „Развитие на човешките ресурси”,
съфинансирана от Европейския социален фонд на
Европейския съюз



Европейски социален фонд

FORMACIÓN EMPRENDEDORES/ ОБУЧЕНИЕ НА ПРЕДПРИЕМАЧИ

RESUMEN DE FACTORES CLAVE DE CONSOLIDACIÓN EMPRESARIAL

1. Tamaño y socios.
2. Dedicación y motivación
3. Edad de los socios y experiencia en gestión.
4. Mayor cualificación de los socios y trabajadores.
5. Recursos ajenos y subvenciones para financiarse
6. Innovación
7. Localización y entorno.

ОБОБЩЕНИЕ НА КЛЮЧОВИТЕ ФАКТОРИ ЗА КОНСОЛИДИРАНЕ НА ФИРМАТА

1. Размер и съдружници
2. Мотивация и отделено време и усилия
3. Възраст на съдружниците и опит във фирменото управление
4. По-висока степен на квалификация на съдружниците и служителите/работниците
5. Привлечен капитал и субсидии за финансирането
6. Иновации
7. Местоположение и среда



NATIONAL ASSOCIATION OF
MUNICIPAL CLERKS IN BULGARIA





Европейски съюз

ПРОЕКТ BGO51PO001-7.0.01-0034

Интегрирана услуга за предприемачи в България

Проектът се осъществява с финансовата подкрепа на
Оперативна програма „Развитие на човешките ресурси”,
съфинансирана от Европейския социален фонд на
Европейския съюз



Европейски социален фонд

FORMACIÓN EMPRENDEDORES/ ОБУЧЕНИЕ НА ПРЕДПРИЕМАЧИ

**DIAGNÓSTICO COMPETITIVO de
empresa:**

“qué debo analizar de mi modelo de negocio
para encontrar las soluciones clave en momentos
críticos”.

**КОНКУРЕНТНО ДИАГНОСТИЦИРАНЕ
НА ФИРМАТА:**

“Какво трябва да анализирам в моя бизнес модел, за
да намеря ключови решения в критични моменти ”



NATIONAL ASSOCIATION OF
MUNICIPAL CLERKS IN BULGARIA





Европейски съюз

ПРОЕКТ BGO51PO001-7.0.01-0034

Интегрирана услуга за предприемачи в България

Проектът се осъществява с финансовата подкрепа на
Оперативна програма „Развитие на човешките ресурси”,
съфинансирана от Европейския социален фонд на
Европейския съюз



Европейски социален фонд

FORMACIÓN EMPRENDEDORES/ ОБУЧЕНИЕ НА ПРЕДПРИЕМАЧИ

**DIAGNÓSTICO COMPETITIVO
de empresa:**



REVISIÓN DEL PLAN DE NEGOCIO

- . Análisis cuantitativo
- . Síntesis DAFO
- . Presupuesto Analítico

SEGUIMIENTO DEL PLAN DE MEJORA :

- .Elaboración de un cuestionario de seguimiento que permitirá analizar la evolución de la actividad y el cumplimiento del Plan de mejora .10

**КОНКУРЕНТНО ДИАГНОСТИЦИРАНЕ НА
ФИРМАТА:**



ПРЕГЛЕД НА БИЗНЕС ПЛАНА

- . Количествен анализ
- . SWOT анализ
- . Аналитичен бюджет

ПРОСЛЕДЯВАНЕ НА ПЛАНА ЗА ПОДОБРЯВАНЕ:

- .Изготвяне на въпросник за проследяване, който ще позволи да се анализира развитието на дейността и изпълнението на Плана за подобряване



NATIONAL ASSOCIATION OF
MUNICIPAL CLERKS IN BULGARIA





Европейски съюз

ПРОЕКТ BGO51PO001-7.0.01-0034

Интегрирана услуга за предприемачи в България

Проектът се осъществява с финансовата подкрепа на
Оперативна програма „Развитие на човешките ресурси”,
съфинансирана от Европейския социален фонд на
Европейския съюз



Европейски социален фонд

FORMACIÓN EMPRENDEDORES/ ОБУЧЕНИЕ НА ПРЕДПРИЕМАЧИ

DIAGNÓSTICO COMPETITIVO de empresa:

FASE 1

- Diagnóstico de situación basado en:

- 1.-Análisis cuantitativo y cualitativo del negocio
- 2.- Síntesis DAFO
- 3.- Presupuesto analítico
- 4.- Previsión de tesorería



ПЛАН DE MEJORA : PUNTOS DE INCIDENCIA
PARA ASEGURAR LA SUPERVIVENCIA

Конкурентно диагностициране на фирмата:

Етап 1

- Диагностициране на настоящото състояние
основаващо се на:

- 1.-Количествен и качествен анализ на фирмата
- 2.- SWOT анализ
- 3.- Аналитичен бюджет
- 4.- Преглед на паричните ресурси



ПЛАН ЗА ПОДОБРЕНИЕ: КЛЮЧОВИ МОМЕНТИ
ЗА ГАРАНТИРАНЕ ОЦЕЛЯВАНЕТО



NATIONAL ASSOCIATION OF
MUNICIPAL CLERKS IN BULGARIA





Европейски съюз

ПРОЕКТ BGO51PO001-7.0.01-0034

Интегрирана услуга за предприемачи в България

Проектът се осъществява с финансовата подкрепа на
Оперативна програма „Развитие на човешките ресурси”,
съфинансирана от Европейския социален фонд на
Европейския съюз



Европейски социален фонд

FORMACIÓN EMPRENDEDORES/ ОБУЧЕНИЕ НА ПРЕДПРИЕМАЧИ

DIAGNÓSTICO COMPETITIVO de empresa:

FASE II

- Seguimiento activo:
- Cuestionario de seguimiento que permitirá analizar la evolución de la actividad y aportar pautas de mejora al empresario.

КОНКУРЕНТНО ДИАГНОСТИЦИРАНЕ НА ФИРМАТА:

ЕТАП II

- Активно проследяване:
- Въпросник за проследяване, който ще позволи да се анализира развитието на дейността и ще предостави насоки за внасяне на подобрения.



NATIONAL ASSOCIATION OF
MUNICIPAL CLERKS IN BULGARIA





Европейски съюз

ПРОЕКТ BGO51PO001-7.0.01-0034

Интегрирана услуга за предприемачи в България

Проектът се осъществява с финансовата подкрепа на
Оперативна програма „Развитие на човешките ресурси”,
съфинансирана от Европейския социален фонд на
Европейския съюз



Европейски социален фонд

FORMACIÓN EMPRENDEDORES/ ОБУЧЕНИЕ НА ПРЕДПРИЕМАЧИ

HERRAMIENTAS PRÁCTICAS DE ANÁLISIS:

- **Cuantitativa:** en base al Plan de Viabilidad.
- **Cualitativa o mixta:** “*Audit competitivo*” (Guía rápida para revisar el modelo de negocio y determinar las áreas de mejora).

ПРАКТИЧЕСКИ ИНСТРУМЕНТИ ЗА АНАЛИЗ:

- **Количествен:** основава се на Плана за осъществимост
- **Качествен или смесен:** “*Конкурентен одит*” (Бърз наръчник за анализ на бизнес модела и за определяне на областите, които подлежат на подобрене).



NATIONAL ASSOCIATION OF
MUNICIPAL CLERKS IN BULGARIA





Европейски съюз

ПРОЕКТ BGO51PO001-7.0.01-0034

Интегрирана услуга за предприемачи в България

Проектът се осъществява с финансовата подкрепа на
Оперативна програма „Развитие на човешките ресурси”,
съфинансирана от Европейския социален фонд на
Европейския съюз



Европейски социален фонд

FORMACIÓN EMPRENDEDORES/ ОБУЧЕНИЕ НА ПРЕДПРИЕМАЧИ

- ¿ES BUENO ES MI NEGOCIO?
- ¿TENGO UN NEGOCIO O TENGO VARIOS? ¿QUÉ ME APORTA CADA UNO DE LOS NEGOCIOS?
- ¿CÓMO SABER DE FORMA OBJETIVA CUÁLES SON MIS ÁREAS DE FORTALEZA Y DE DEBILIDAD?
- ¿TENGO UNA ESTRATEGIA DEFINIDA Y UNOS OBJETIVOS CLAROS DE EMPRESA?
- ¿EN DEFINITIVA, ES SOSTENIBLE ESTE NEGOCIO?
- ¿SI TENGO QUE HACER CAMBIOS, POR DONDE DEBO EMPEZAR?

- Добър ли е моят бизнес?
- Имам едно или няколко бизнес начинания? С какво допринася всяко от тях?
- Как мога по обективен начин да разбера кои са силните и слабите ми страни?
- Имам ли дефинирана стратегия и ясни фирмени цели?
- В крайна сметка, устойчиво ли е това предприятие?
- Ако трябва да направя промени, от къде трябва да започна?



NATIONAL ASSOCIATION OF
MUNICIPAL CLERKS IN BULGARIA





Европейски съюз

ПРОЕКТ BGO51PO001-7.0.01-0034

Интегрирана услуга за предприемачи в България

*Проектът се осъществява с финансовата подкрепа на
Оперативна програма „Развитие на човешките ресурси”,
съфинансирана от Европейския социален фонд на
Европейския съюз*



Европейски социален фонд

FORMACIÓN EMPRENDEDORES/ ОБУЧЕНИЕ НА ПРЕДПРИЕМАЧИ

Gracias por su atención

Благодарим за вниманието!



NATIONAL ASSOCIATION OF
MUNICIPAL CLERKS IN BULGARIA

