



Европейски съюз

ПРОЕКТ BGO51PO001-7.0.01-0034

Интегрирана услуга за предприемачи в България

Проектът се осъществява с финансовата подкрепа на
Оперативна програма „Развитие на човешките ресурси”,
съфинансирана от Европейския социален фонд на
Европейския съюз



Европейски социален фонд

FORMACIÓN EMPRENDEDORES/ ОБУЧЕНИЕ НА ПРЕДПРИЕМАЧИ

EL PLAN DE EMPRESA

20-22 de febrero 2013

Sergi Machí
Gema March
Graciela Olivert

БИЗНЕС ПЛАН

20-22 февруари 2013

Сержи Мачи
Хема Марч
Грасиела Оливерт



NATIONAL ASSOCIATION OF
MUNICIPAL CLERKS IN BULGARIA



MANCOMUNITAT
RIBERA
ALTA



Европейски съюз

ПРОЕКТ BGO51PO001-7.0.01-0034

Интегрирана услуга за предприемачи в България

Проектът се осъществява с финансовата подкрепа на
Оперативна програма „Развитие на човешките ресурси”,
съфинансирана от Европейския социален фонд на
Европейския съюз



Европейски социален фонд

FORMACIÓN EMPRENDEDORES/ ОБУЧЕНИЕ НА ПРЕДПРИЕМАЧИ

ESTRUCTURA DEL PLAN DE EMPRESA

1. DESCRIPCIÓN DE LA ACTIVIDAD.
2. ESTUDIO DE MERCADO.
3. PLAN DE MARKETING.
4. PLAN ECONOMICO FINANCIERO.



NATIONAL ASSOCIATION OF
MUNICIPAL CLERKS IN BULGARIA

СТРУКТУРА НА БИЗНЕС ПЛАНА

1. ОПИСАНИЕ НА ДЕЙНОСТТА
2. ПАЗАРЕН АНАЛИЗ
3. МАРКЕТИНГОВ ПЛАН
4. ФИНАНСОВО-ИКОНОМИЧЕСКИ ПЛАН





Европейски съюз

ПРОЕКТ BGO51PO001-7.0.01-0034

Интегрирана услуга за предприемачи в България
Проектът се осъществява с финансовата подкрепа на
Оперативна програма „Развитие на човешките ресурси”,
съфинансирана от Европейския социален фонд на
Европейския съюз



Европейски социален фонд

FORMACIÓN EMPRENDEDORES/ ОБУЧЕНИЕ НА ПРЕДПРИЕМАЧИ

ESTRUCTURA DEL PLAN DE EMPRESA

1. DESCRIPCIÓN DE LA ACTIVIDAD.

2. ESTUDIO DE MERCADO.

3. PLAN DE MARKETING.

4. PLAN ECONOMICO FINANCIERO.

СТРУКТУРА НА БИЗНЕС ПЛАНА

1. ОПИСАНИЕ НА ДЕЙНОСТТА

2. ПАЗАРЕН АНАЛИЗ

3. МАРКЕТИНГОВ ПЛАН

4. ФИНАНСОВО-ИКОНОМИЧЕСКИ ПЛАН



NATIONAL ASSOCIATION OF
MUNICIPAL CLERKS IN BULGARIA





Европейски съюз

ПРОЕКТ BGO51PO001-7.0.01-0034

Интегрирана услуга за предприемачи в България

Проектът се осъществява с финансовата подкрепа на
Оперативна програма „Развитие на човешките ресурси”,
съфинансирана от Европейския социален фонд на
Европейския съюз



Европейски социален фонд

FORMACIÓN EMPRENDEDORES/ ОБУЧЕНИЕ НА ПРЕДПРИЕМАЧИ

1. DESCRIPCIÓN DE LA ACTIVIDAD.

- A. PRESENTACIÓN DEL PROYECTO
- B. PROMOTORES
- C. ASPECTOS LEGALES
- D. ORGANIZACIÓN FUNCIONAL:
RRHH

1. ОПИСАНИЕ НА ДЕЙНОСТТА

- A. ПРЕДСТАВЯНЕ НА ПРОЕКТА
- B. ИНИЦИАТОРИ
- C. ПРАВНИ АСПЕКТИ
- D. ФУНКЦИОНАЛНА
ОРГАНИЗАЦИЯ: ЧОВЕШКИ
РЕСУРСИ



NATIONAL ASSOCIATION OF
MUNICIPAL CLERKS IN BULGARIA





Европейски съюз

ПРОЕКТ BGO51PO001-7.0.01-0034

Интегрирана услуга за предприемачи в България
Проектът се осъществява с финансовата подкрепа на
Оперативна програма „Развитие на човешките ресурси”,
съфинансирана от Европейския социален фонд на
Европейския съюз



Европейски социален фонд

FORMACIÓN EMPRENDEDORES/ ОБУЧЕНИЕ НА ПРЕДПРИЕМАЧИ

ESTRUCTURA DEL PLAN DE EMPRESA

1. DESCRIPCIÓN DE LA ACTIVIDAD.
2. ESTUDIO DE MERCADO.
3. PLAN DE MARKETING.
4. PLAN ECONOMICO FINANCIERO.

СТРУКТУРА НА БИЗНЕС ПЛАНА

1. ОПИСАНИЕ НА ДЕЙНОСТТА
2. ПАЗАРЕН АНАЛИЗ
3. МАРКЕТИНГОВ ПЛАН
4. ФИНАНСОВО-ИКОНОМИЧЕСКИ ПЛАН



NATIONAL ASSOCIATION OF
MUNICIPAL CLERKS IN BULGARIA





Европейски съюз

ПРОЕКТ BGO51PO001-7.0.01-0034

Интегрирана услуга за предприемачи в България

Проектът се осъществява с финансовата подкрепа на
Оперативна програма „Развитие на човешките ресурси”,
съфинансирана от Европейския социален фонд на
Европейския съюз



Европейски социален фонд

FORMACIÓN EMPRENDEDORES/ ОБУЧЕНИЕ НА ПРЕДПРИЕМАЧИ

2. ESTUDIO DE MERCADO.

- A. LOCALIZACIÓN
- B. PERFIL DEL CLIENTE
- C. COMPETIDORES
- D. PROVEEDORES

2. ПАЗАРЕН АНАЛИЗ

- A. МЕСТОПОЛОЖЕНИЕ
- B. ПРОФИЛ НА КЛИЕНТА
- C. КОНКУРЕНТИ
- D. ДОСТАВЧИЦИ



NATIONAL ASSOCIATION OF
MUNICIPAL CLERKS IN BULGARIA





Европейски съюз

ПРОЕКТ BGO51PO001-7.0.01-0034

Интегрирана услуга за предприемачи в България
Проектът се осъществява с финансовата подкрепа на
Оперативна програма „Развитие на човешките ресурси”,
съфинансирана от Европейския социален фонд на
Европейския съюз



Европейски социален фонд

FORMACIÓN EMPRENDEDORES/ ОБУЧЕНИЕ НА ПРЕДПРИЕМАЧИ

ESTRUCTURA DEL PLAN DE EMPRESA

1. DESCRIPCIÓN DE LA ACTIVIDAD.
2. ESTUDIO DE MERCADO.
3. PLAN DE MARKETING.
4. PLAN ECONOMICO FINANCIERO.

СТРУКТУРА НА БИЗНЕС ПЛАНА

1. ОПИСАНИЕ НА ДЕЙНОСТТА
2. ПАЗАРЕН АНАЛИЗ
3. МАРКЕТИНГОВ ПЛАН
4. ФИНАНСОВО-ИКОНОМИЧЕСКИ ПЛАН



NATIONAL ASSOCIATION OF
MUNICIPAL CLERKS IN BULGARIA





Европейски съюз

ПРОЕКТ BGO51PO001-7.0.01-0034

Интегрирана услуга за предприемачи в България

Проектът се осъществява с финансовата подкрепа на
Оперативна програма „Развитие на човешките ресурси”,
съфинансирана от Европейския социален фонд на
Европейския съюз



Европейски социален фонд

FORMACIÓN EMPRENDEDORES/ ОБУЧЕНИЕ НА ПРЕДПРИЕМАЧИ

3. PLAN DE MARKETING.

- A. PRODUCTO / SERVICIO
- B. PRECIO / PROMOCIÓN
- C. SWOT

3. МАРКЕТИНГОВ ПЛАН

- A. СТОКА / УСЛУГА
- B. ЦЕНА / ПРОМОТИРАНЕ
- C. SWOT АНАЛИЗ



NATIONAL ASSOCIATION OF
MUNICIPAL CLERKS IN BULGARIA





Европейски съюз

ПРОЕКТ BGO51PO001-7.0.01-0034

Интегрирана услуга за предприемачи в България
Проектът се осъществява с финансовата подкрепа на
Оперативна програма „Развитие на човешките ресурси”,
съфинансирана от Европейския социален фонд на
Европейския съюз



Европейски социален фонд

FORMACIÓN EMPRENDEDORES/ ОБУЧЕНИЕ НА ПРЕДПРИЕМАЧИ

S.W.O.T.

DEBILIDADES	AMENAZAS
<ul style="list-style-type: none"> -Depender de otras empresas para el relleno de los cartuchos. - Dependiente de la Financiación: fondos propios escasos. 	<ul style="list-style-type: none"> -Aparición de nuevos competidores que ofrezcan este tipo de productos.
OPORTUNIDADES	FORTALEZAS
<ul style="list-style-type: none"> -La coyuntura económica actual hace que aumente la clientela en este tipo de comercios. -Incremento del número de clientes de este tipo de productos. 	<ul style="list-style-type: none"> -El precio muy económico. -Ofrecer una gama variada en soportes digitales y periféricos de gran consumo. -Capacidad comercial del emprendedor.

S.W.O.T.

СЛАБИ СТРАНИ	ЗАПЛАХИ
<ul style="list-style-type: none"> - Да зависиш от други фирми за пълненето на опаковките. - Да си зависим във финансово отношение: недостатъчни собствени средства. 	<ul style="list-style-type: none"> - Поява на нови конкуренти, които предлагат този вид стоки.
ВЪЗМОЖНОСТИ	СИЛНИ СТРАНИ
<ul style="list-style-type: none"> - Настоящата икономическа конюнктура поражда увеличаване на клиентите на този вид търговски обекти. - Увеличаване на броя на клиентите на този вид стоки. 	<ul style="list-style-type: none"> - Много ниска цена. - Да предлагаш разнообразна гама от дигитални и периферни устройства за широка потребителска аудитория. -Търговски умения на предприемача.



NATIONAL ASSOCIATION OF
MUNICIPAL CLERKS IN BULGARIA





Европейски съюз

ПРОЕКТ BGO51PO001-7.0.01-0034

Интегрирана услуга за предприемачи в България
Проектът се осъществява с финансовата подкрепа на
Оперативна програма „Развитие на човешките ресурси”,
съфинансирана от Европейския социален фонд на
Европейския съюз



Европейски социален фонд

FORMACIÓN EMPRENDEDORES/ ОБУЧЕНИЕ НА ПРЕДПРИЕМАЧИ

ESTRUCTURA DEL PLAN DE EMPRESA

1. DESCRIPCIÓN DE LA ACTIVIDAD.
2. ESTUDIO DE MERCADO.
3. PLAN DE MARKETING.
- 4. PLAN ECONOMICO FINANCIERO.**

СТРУКТУРА НА БИЗНЕС ПЛАНА

1. ОПИСАНИЕ НА ДЕЙНОСТТА
2. ПАЗАРЕН АНАЛИЗ
3. МАРКЕТИНГОВ ПЛАН
- 4. ФИНАНСОВО-ИКОНОМИЧЕСКИ ПЛАН**



NATIONAL ASSOCIATION OF
MUNICIPAL CLERKS IN BULGARIA





Европейски съюз

ПРОЕКТ BGO51PO001-7.0.01-0034

Интегрирана услуга за предприемачи в България
Проектът се осъществява с финансовата подкрепа на
Оперативна програма „Развитие на човешките ресурси”,
съфинансирана от Европейския социален фонд на
Европейския съюз



Европейски социален фонд

FORMACIÓN EMPRENDEDORES/ ОБУЧЕНИЕ НА ПРЕДПРИЕМАЧИ

4. EL PLAN ECONÓMICO FINANCIERO ПЛАН

- A. INVERSIONES-APLICACIÓN DE FONDOS
- B. FINANCIACION – ORIGEN FONDOS
- C. PROGRAMAS Y PRESUPUESTOS
- D. PROYECCIÓN ESTADOS FINANCIEROS ANUALES. QUINQUENIO.
- E. PRESUPUESTO DE TESORERIA.
- F. RATIOS FINANCIEROS.
- G. UMBRAL DE RENTABILIDAD



NATIONAL ASSOCIATION OF
MUNICIPAL CLERKS IN BULGARIA

4. ФИНАНСОВО-ИКОНОМИЧЕСКИ ПЛАН

- A. ИНВЕСТИЦИИ - РАЗПРЕДЕЛЕНИЕ НА СРЕДСТВАТА
- B. ФИНАНСИРАНЕ – ПРОИЗХОД НА СРЕДСТВАТА
- C. ПРОГРАМИ И БЮДЖЕТИ
- D. ПРОГНОЗИРАНИ ГОДИШНИ ФИНАНСОВИ ОТЧЕТИ. ПЕТИЛЕТКА
- E. БЮДЖЕТИ НА ПАРИЧНИТЕ СРЕДСТВА
- F. ФИНАНСОВИ КОЕФИЦИЕНТИ
- G. ПРАГ НА РЕНТАБИЛНОСТ





Европейски съюз

ПРОЕКТ BGO51PO001-7.0.01-0034

Интегрирана услуга за предприемачи в България
Проектът се осъществява с финансовата подкрепа на
Оперативна програма „Развитие на човешките ресурси”,
съфинансирана от Европейския социален фонд на
Европейския съюз



Европейски социален фонд

FORMACIÓN EMPRENDEDORES/ ОБУЧЕНИЕ НА ПРЕДПРИЕМАЧИ

A. INVERSIONES-APLICACIÓN DE FONDOS

CONCEPTO	2.013
TOTAL INVERSIONES	1.450
TOTAL CIRCULANTE	6.300
TOTAL APLICACIÓN FONDOS	7.750

A. - ИЗПОЛЗВАНЕ НА СРЕДСТВАТА

	2.013
Общо инвестиции	1.450
Общо текущи активи	6.300
ОБЩО ИЗПОЛЗВАНЕ НА СРЕДСТВАТА	7.750



NATIONAL ASSOCIATION OF
MUNICIPAL CLERKS IN BULGARIA





Европейски съюз

ПРОЕКТ BGO51PO001-7.0.01-0034

Интегрирана услуга за предприемачи в България
Проектът се осъществява с финансовата подкрепа на
Оперативна програма „Развитие на човешките ресурси”,
съфинансирана от Европейския социален фонд на
Европейския съюз



Европейски социален фонд

FORMACIÓN EMPRENDEDORES/ ОБУЧЕНИЕ НА ПРЕДПРИЕМАЧИ

A. INVERSIONES-APLICACIÓN DE FONDOS

AMORTIZACION INMOVILIZADO

ТАБЛА 4

CONCEPTO	AMORT	2.013	2.014	2.015	2.016	2.017
ACONDICIONAMIENTO LOCAL	15%	75	75	75	75	75
MOBILIARIO	15%	30	30	30	30	30
UTILLAJES	10%	15	15	15	15	15
EQUIPO INFORMATICO	20%	120	120	120	120	120
DOTACION AMORTIZACION		240	240	240	240	240
AMORTIZACION ACUMULADA		240	480	720	960	1.200

A. ИНВЕСТИЦИИ – РАЗПРЕДЕЛЕНИЕ НА СРЕДСТВАТА

АМОРТИЗАЦИЯ НА ДЪЛГОТРАЙНИ АКТИВИ

Таблица 4

Активи	Амо рт	2.013	2.014	2.015	2.016	2.017
ПРИСПОСОБЯВАНЕ НА ПОМЕЩЕНИЕТО	15%	75	75	75	75	75
МЕБЕЛИ	15%	30	30	30	30	30
ОБОРУДВАНЕ	10%	15	15	15	15	15
КОМПЮТЪРНА ТЕХНИКА	20%	120	120	120	120	120
НАЧИСЛЕНА АМОРТИЗАЦИЯ		240	240	240	240	240
АКУМУЛИРАНА АМОРТИЗАЦИЯ		240	480	720	960	1.200



NATIONAL ASSOCIATION OF MUNICIPAL CLERKS IN BULGARIA





Европейски съюз

ПРОЕКТ BGO51PO001-7.0.01-0034

Интегрирана услуга за предприемачи в България

Проектът се осъществява с финансовата подкрепа на
Оперативна програма „Развитие на човешките ресурси”,
съфинансирана от Европейския социален фонд на
Европейския съюз



Европейски социален фонд

FORMACIÓN EMPRENDEDORES/ ОБУЧЕНИЕ НА ПРЕДПРИЕМАЧИ

B. FINANCIACION – ORIGEN FONDOS

CONCEPTO	2.013
RECURSOS PROPIOS	3.000
RECURSOS AJENOS	4.750
TOTAL FINANCIACIÓN	7.750

B. ФИНАНСИРАНЕ – ПРОИЗХОД НА СРЕДСТВАТА

ФИНАНСИРАНЕ	2.013
СОБСТВЕН КАПИТАЛ	3.000
ПРИВЛЕЧЕН КАПИТАЛ	4.750
ОБЩО ФИНАНСИРАНЕ	7.750



NATIONAL ASSOCIATION OF
MUNICIPAL CLERKS IN BULGARIA





Европейски съюз

ПРОЕКТ BGO51PO001-7.0.01-0034

Интегрирана услуга за предприемачи в България
Проектът се осъществява с финансовата подкрепа на
Оперативна програма „Развитие на човешките ресурси”,
съфинансирана от Европейския социален фонд на
Европейския съюз



Европейски социален фонд

FORMACIÓN EMPRENDEDORES/ ОБУЧЕНИЕ НА ПРЕДПРИЕМАЧИ

C. PROGRAMAS Y PRESUPUESTOS

A. PROGRAMA Y PRESUPUESTO DE INGRESOS

TABLA 8

INGRESOS	2.0 13	2.0 14	2.0 15	2.0 16	2.017
VTAS / INGRESOS	46. 800	62. 400	64. 896	67. 491	70.190
TOTAL INGRESOS	46. 800	62. 400	64. 896	67. 491	70.190

B. PRESUPUESTO DE COMPRAS

TABLA 9

COMPRAS	2.0 13	2.0 14	2.0 15	2.0 16	2.017
CONSUMOS	20. 000	26. 667	27. 734	28. 843	29.997
TOTAL COMPRAS	20. 000	26. 667	27. 734	28. 843	29.997



NATIONAL ASSOCIATION OF
MUNICIPAL CLERKS IN BULGARIA

C. ПРОГРАМИ И БЮДЖЕТИ

A. ПРОГРАМА И БЮДЖЕТ НА ПРИХОДИТЕ

ТАБЛИЦА 8

ПРИХОДИ	2.0 13	2.0 14	2.0 15	2.0 16	2.017
ПРОДАЖБИ / ПРИХОДИ	46. 800	62. 400	64. 896	67. 491	70.190
ОБЩО ПРИХОДИ	46. 800	62. 400	64. 896	67. 491	70.190

B. БЮДЖЕТ НА ПОКУПКИТЕ

ТАБЛИЦА 9

ПОКУПКИ	2.0 13	2.0 14	2.0 15	2.0 16	2.017
ПОТРЕБЛЕНИЕ	20. 000	26. 667	27. 734	28. 843	29.997
ОБЩО ПОКУПКИ	20. 000	26. 667	27. 734	28. 843	29.997

MANCOMUNITAT
RIBERA
ALTA



Европейски съюз

ПРОЕКТ BGO51PO001-7.0.01-0034

Интегрирана услуга за предприемачи в България
Проектът се осъществява с финансовата подкрепа на
Оперативна програма „Развитие на човешките ресурси”,
съфинансирана от Европейския социален фонд на
Европейския съюз



Европейски социален фонд

FORMACIÓN EMPRENDEDORES/ ОБУЧЕНИЕ НА ПРЕДПРИЕМАЧИ

C. PROGRAMAS Y PRESUPUESTOS

C. PRESUPUESTO DE PERSONAL

TABLA 10

GASTOS DE PERSONAL	2.0 13	2.0 14	2.0 15	2.0 16	2.017
TRABAJADORES	-	-	-	-	-
GERENTE	9.1 20	13. 680	13. 954	14. 233	14.518
TOTAL PERSONAL	9.1 20	13. 680	13. 954	14. 233	14.518



NATIONAL ASSOCIATION OF
MUNICIPAL CLERKS IN BULGARIA

C. ПРОГРАМИ И БЮДЖЕТИ

C. БЮДЖЕТ НА ПЕРСОНАЛА

ТАБЛИЦА 10

БЮДЖЕТ НА ПЕРСОНАЛА	2.0 13	2.0 14	2.0 15	2.0 16	2.017
СЛУЖИТЕЛИ	-	-	-	-	-
УПРАВИТЕЛ	9.1 20	13. 680	13. 954	14. 233	14.518
ОБЩО ПЕРСОНАЛ	9.1 20	13. 680	13. 954	14. 233	14.518





Европейски съюз

ПРОЕКТ BGO51PO001-7.0.01-0034

Интегрирана услуга за предприемачи в България
Проектът се осъществява с финансовата подкрепа на
Оперативна програма „Развитие на човешките ресурси”,
съфинансирана от Европейския социален фонд на
Европейския съюз



Европейски социален фонд

FORMACIÓN EMPRENDEDORES/ ОБУЧЕНИЕ НА ПРЕДПРИЕМАЧИ

C. PROGRAMAS Y PRESUPUESTOS

D. PRESUPUESTO GASTOS EXPLOTACIÓN

ТАБЛА 11

CONCEPTO DE GASTO	2.0 13	2.0 14	2.0 15	2.0 16	2.017
ARRENDAMIENTO	3.2 00	4.8 00	4.8 96	4.9 94	5.094
SUMINISTROS	1.1 60	1.7 40	1.7 75	1.8 11	1.847
SEGURO	20 0	300	306	312	318
ASESORIA	44 0	660	67 3	68 6	700
OTROS GASTOS DIVERSOS	64 0	96 0	979	99 5	1015
PUBLICIDAD	600	610	622	630	632
TOTAL	6.2 40	9.0 70	9.2 51	9.4 28	9.606

C. ПРОГРАМИ И БЮДЖЕТИ

D. БЮДЖЕТ ОПЕРАТИВНИ РАЗХОДИ

Таблица 11

Разходи	2.0 13	2.0 14	2.0 15	2.0 16	2.017
Наем	3.2 00	4.8 00	4.8 96	4.9 94	5.094
Консумативи	1.1 60	1.7 40	1.7 75	1.8 11	1.847
Застраховка	200	300	306	312	318
Консултантски услуги	440	660	673	68 6	700
Други разходи	640	960	979	99 5	1015
Реклама	600	610	622	630	632
Общо	6.2 40	9.0 70	9.2 51	9.4 28	9.606



NATIONAL ASSOCIATION OF
MUNICIPAL CLERKS IN BULGARIA





Европейски съюз

ПРОЕКТ BGO51PO001-7.0.01-0034

Интегрирана услуга за предприемачи в България
Проектът се осъществява с финансовата подкрепа на
Оперативна програма „Развитие на човешките ресурси”,
съфинансирана от Европейския социален фонд на
Европейския съюз



Европейски социален фонд

FORMACIÓN EMPRENDEDORES/ ОБУЧЕНИЕ НА ПРЕДПРИЕМАЧИ

C. PROGRAMAS Y PRESUPUESTOS

C. ПРОГРАМИ И БЮДЖЕТИ

E. PRESUPUESTO GASTOS FINANCIEROS E IMPUESTOS

E. БЮДЖЕТ НА ФИНАНСОВИТЕ РАЗХОДИ И ДАНЪЦИТЕ

ТABLA 12

CONCEPTO DE GASTO	2.0 13	2.0 14	2.0 15	2.0 16	2.017
FINANCIEROS	256	204	150	92	33
IMPUESTOS	3.2 65	3.7 44	4.0 52	4.3 79	4.721

ТАБЛИЦА 12

РАЗХОДИ	2.0 13	2.0 14	2.0 15	2.0 16	2.017
ФИНАНСОВИ	256	204	150	92	33
ДАНЪЦИ	3.2 65	3.7 44	4.0 52	4.3 79	4.721



NATIONAL ASSOCIATION OF
MUNICIPAL CLERKS IN BULGARIA





Европейски съюз

ПРОЕКТ BGO51PO001-7.0.01-0034

Интегрирана услуга за предприемачи в България
Проектът се осъществява с финансовата подкрепа на
Оперативна програма „Развитие на човешките ресурси”,
съфинансирана от Европейския социален фонд на
Европейския съюз



Европейски социален фонд

FORMACIÓN EMPRENDEDORES/ ОБУЧЕНИЕ НА ПРЕДПРИЕМАЧИ

D.- PROYECCIÓN ESTADOS FINANCIEROS

CUENTA DE RESULTADOS PREVISIONAL – Rentabilidad-

TABLA 13

CONCEPTO	2.013	2.014	2.015	2.016	2.017
INGRESOS	46.800	62.400	64.896	67.491	70.190
CONSUMOS	20.000	26.667	27.734	28.843	29.997
MARGEN BRUTO	26.800	35.733	37.162	38.648	40.193
GASTOS PERSONAL	9.120	13.680	13.954	14.233	14.518
OTROS GASTOS EXPLOTACIÓN	6.240	9.070	9.251	9.428	9.606
AMORTIZACIONES	300	300	300	300	300
BAII (BENEF. ANTES DE INTER. E IMPUES.)	11.140	12.683	13.657	14.687	15.769
GASTOS FINANCIEROS	256	204	150	92	33
BAI (BENEFICIO ANTES DE IMPUETOS)	10.884	12.479	13.507	14.595	15.736
IMPUESTOS	3.265	3.744	4.052	4.379	4.721
BENEFICIO NETO	7.619	8.735	9.455	10.216	11.015
AMORTIZACIONES	240	240	240	240	240
CASH FLOW	7.919	8.975	9.695	10.456	11.255



Европейски съюз

ПРОЕКТ BGO51PO001-7.0.01-0034

Интегрирана услуга за предприемачи в България
Проектът се осъществява с финансовата подкрепа на
Оперативна програма „Развитие на човешките ресурси”,
съфинансирана от Европейския социален фонд на
Европейския съюз



Европейски социален фонд

FORMACIÓN EMPRENDEDORES/ ОБУЧЕНИЕ НА ПРЕДПРИЕМАЧИ

D.- ПРОГНОЗНИ ГОДИШНИ ФИНАНСОВИ ОТЧЕТИ

Прогнозен отчет за приходите и разходите - Рентабилност -

Таблица 13

CONCEPTO	2.013	2.014	2.015	2.016	2.017
Приходи	46.800	62.400	64.896	67.491	70.190
Потребление	20.000	26.667	27.734	28.843	29.997
Брутен марж	26.800	35.733	37.162	38.648	40.193
Разходи за персонал	9.120	13.680	13.954	14.233	14.518
Други разходи за дейността (оперативни)	6.240	9.070	9.251	9.428	9.606
Амортизации	300	300	300	300	300
Печалба преди лихви и данъци	11.140	12.683	13.657	14.687	15.769
Финансови разходи	256	204	150	92	33
Печалба преди данъци	10.884	12.479	13.507	14.595	15.736
Данъци	3.265	3.744	4.052	4.379	4.721
Нетна печалба	7.619	8.735	9.455	10.216	11.015
Амортизации	240	240	240	240	240
CASH FLOW (Паричен поток)	7.919	8.975	9.695	10.456	11.255



Европейски съюз

ПРОЕКТ BGO51PO001-7.0.01-0034

Интегрирана услуга за предприемачи в България

Проектът се осъществява с финансовата подкрепа на
Оперативна програма „Развитие на човешките ресурси”,
съфинансирана от Европейския социален фонд на
Европейския съюз



Европейски социален фонд

FORMACIÓN EMPRENDEDORES/ ОБУЧЕНИЕ НА ПРЕДПРИЕМАЧИ

D.- PROYECCIÓN ESTADOS FINANCIEROS

BALANCE PREVISIONAL- (1-ENERO)

TABLA 14

ACTIVO	2.013	2.014	2.015	2.016	2.017
TESORERIA	3.000	9.000	16.899	25.370	24.563
EXISTENCIAS	3.300	3.300	3.300	3.300	3.300
CLIENTES	0	4.680	6.240	6.490	6.749
TOTAL ACTIVO CIRCULANTE	6.300	17.280	26.439	35.160	44.612
ACTIVO FIJO	1.450	1.450	1.450	1.450	1.450
- AMORTIZACIÓN ACUMULADA		-240	-240	-240	-240
TOTAL ACTIVO FIJO	1.450	1.210	1.210	1.210	1.210
TOTAL ACTIVO	7.750	18.490	27.649	36.370	45.822



Европейски съюз

ПРОЕКТ BGO51PO001-7.0.01-0034

Интегрирана услуга за предприемачи в България

Проектът се осъществява с финансовата подкрепа на
Оперативна програма „Развитие на човешките ресурси”,
съфинансирана от Европейския социален фонд на
Европейския съюз



Европейски социален фонд

FORMACIÓN EMPRENDEDORES/ ОБУЧЕНИЕ НА ПРЕДПРИЕМАЧИ

D.- ПРОГНОЗНИ ГОДИШНИ ФИНАНСОВИ ОТЧЕТИ

Прогнозен баланс- (1-януари)

Таблица 14

Активи	2.013	2.014	2.015	2.016	2.017
Парични средства	3.000	9.000	16.899	25.370	24.563
Запаси	3.300	3.300	3.300	3.300	3.300
Клиенти	0	4.680	6.240	6.490	6.749
Общо текущи краткотрайни активи	6.300	17.280	26.439	35.160	44.612
Дълготрайни активи	1.450	1.450	1.450	1.450	1.450
- Акумулирана амортизация		-240	-240	-240	-240
Общо дълготрайни активи	1.450	1.210	1.210	1.210	1.210
Общо активи	7.750	18.490	27.649	36.370	45.822



Европейски съюз

ПРОЕКТ BGO51PO001-7.0.01-0034

Интегрирана услуга за предприемачи в България

Проектът се осъществява с финансовата подкрепа на
Оперативна програма „Развитие на човешките ресурси”,
съфинансирана от Европейския социален фонд на
Европейския съюз



Европейски социален фонд

FORMACIÓN EMPRENDEDORES/ ОБУЧЕНИЕ НА ПРЕДПРИЕМАЧИ

D.- PROYECCIÓN ESTADOS FINANCIEROS

PASIVO	2.013	2.014	2.015	2.016	2.017
PROVEEDORES	0	4.000	5.333	5.547	5.769
TOTAL EXIGIBLE A CORTO PLAZO	0	4.000	5.333	5.547	5.769
PRESTAMO LARGO PLAZO	4.750	3.871	2.962	2.014	1.028
TOTAL EXIGIBLE A LARGO PLAZO	4.750	3.871	2.962	2.014	1.028
CAPITAL	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000
RESULTADOS ACUMULADOS (100% RESERVAS)	0	7.619	16.354	25.809	36.025
TOTAL RECURSOS PROPIOS	3.000	10.619	19.354	28.809	39.025
TOTAL PASIVO	7.750	18.490	27.649	36.370	45.822



Европейски съюз

ПРОЕКТ BGO51PO001-7.0.01-0034

Интегрирана услуга за предприемачи в България

Проектът се осъществява с финансовата подкрепа на
Оперативна програма „Развитие на човешките ресурси”,
съфинансирана от Европейския социален фонд на
Европейския съюз



Европейски социален фонд

FORMACIÓN EMPRENDEDORES/ ОБУЧЕНИЕ НА ПРЕДПРИЕМАЧИ

D.- ПРОГНОЗНИ ГОДИШНИ ФИНАНСОВИ ОТЧЕТИ

Пасив	2.013	2.014	2.015	2.016	2.017
Доставчици	0	4.000	5.333	5.547	5.769
Общо краткосрочни задължения	0	4.000	5.333	5.547	5.769
Дългосрочен заем	4.750	3.871	2.962	2.014	1.028
Общо дългосрочни задължения	4.750	3.871	2.962	2.014	1.028
Капитал	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000
Акумулирани резултати (100% Резерви)	0	7.619	16.354	25.809	36.025
Общо собствени ресурси	3.000	10.619	19.354	28.809	39.025
Общо пасиви	7.750	18.490	27.649	36.370	45.822



Европейски съюз

ПРОЕКТ BGO51PO001-7.0.01-0034

Интегрирана услуга за предприемачи в България

Проектът се осъществява с финансовата подкрепа на
Оперативна програма „Развитие на човешките ресурси”,
съфинансирана от Европейския социален фонд на
Европейския съюз



Европейски социален фонд

FORMACIÓN EMPRENDEDORES/ ОБУЧЕНИЕ НА ПРЕДПРИЕМАЧИ

E.- PRESUPUESTO DE TESORERÍA

COBROS	2013	2014	2015	2016	2017
1.Cobros por actividad					
1.1.Ventas netas					
1.2. IVA repercutido					
1,3 Subvenciones explotación					
1.Total					
2.Otros cobros					
2,1 Préstamos recibidos					
2,2 Subvenciones de capital					
2,3 aportaciones socios					
2.Total					
Total cobros (1 + 2)					



Европейски съюз

ПРОЕКТ BGO51PO001-7.0.01-0034

Интегрирана услуга за предприемачи в България

Проектът се осъществява с финансовата подкрепа на
Оперативна програма „Развитие на човешките ресурси”,
съфинансирана от Европейския социален фонд на
Европейския съюз



Европейски социален фонд

FORMACIÓN EMPRENDEDORES/ ОБУЧЕНИЕ НА ПРЕДПРИЕМАЧИ

Е.- БЮДЖЕТ НА НАЛИЧНИТЕ ПАРИЧНИ СРЕДСТВА

Вземания	2013	2014	2015	2016	2017
1.Постъпления от дейността					
1.1.Нетни продажби					
1.2. ДДС начислен					
1,3 Субсидии за оперативната дейност					
1.Общо					
2.Общо вземания					
2,1 Получени заеми					
2,2 Капиталови субсидии					
2,3 Вноски на съдружниците					
2.Общо					
Общо вземания (1 + 2)					



Европейски съюз

ПРОЕКТ BGO51PO001-7.0.01-0034

Интегрирана услуга за предприемачи в България

Проектът се осъществява с финансовата подкрепа на
Оперативна програма „Развитие на човешките ресурси”,
съфинансирана от Европейския социален фонд на
Европейския съюз



Европейски социален фонд

FORMACIÓN EMPRENDEDORES/ ОБУЧЕНИЕ НА ПРЕДПРИЕМАЧИ

E.- PRESUPUESTO DE TESORERÍA

PAGOS					
3.Pagos por actividad	2013	2014	2015	2016	2017
3,1 Compras a proveedores					
3,2 Gastos personal					
3,3 I.R.P.F.					
3,4 I.A.E.					
3,5 Otros tributos y tasas					
3,6 Comisiones					
3,7 Alquileres					
3,8 Suministros (luz, agua, teléfono)					
3,9 Primas de seguros					
3,10 Publicidad y propaganda					
3,11 Servicios de prof. independientes					
3,12 Servicios bancarios y similares					
3,13 Mantenimiento y reparación					
3,14 Material de oficina					
3,15 IVA soportado					
3,16 Otros pagos					
4.Total					



Европейски съюз

ПРОЕКТ BGO51PO001-7.0.01-0034

Интегрирана услуга за предприемачи в България

Проектът се осъществява с финансовата подкрепа на
Оперативна програма „Развитие на човешките ресурси”,
съфинансирана от Европейския социален фонд на
Европейския съюз



Европейски социален фонд

FORMACIÓN EMPRENDEDORES/ ОБУЧЕНИЕ НА ПРЕДПРИЕМАЧИ

Е.- БЮДЖЕТ НА НАЛИЧНИТЕ ПАРИЧНИ СРЕДСТВА

Плащания	2013	2014	2015	2016	2017
3. Плащания по дейността					
3,1 Покупки от доставчици					
3,2 Разходи за дейността					
3,3 Данък доходи на физическите лица					
3,4 Данък икономически дейности					
3,5 Други данъци и такси					
3,6 Комисионни					
3,7 Наеми					
3,8 Консумативи (електр., вода, телефон)					
3,9 Застрахователна вноска					
3,10 Реклама и публичност					
3,11 Услуги от професионалисти					
3,12 Банкови услуги и подобни					
3,13 Поддръжка и ремонти					
3,14 Офис консумативи					
3,15 Заплатен ДДС					
3,16 Други плащания					
4.Общо					



Европейски съюз

ПРОЕКТ BGO51PO001-7.0.01-0034

Интегрирана услуга за предприемачи в България
Проектът се осъществява с финансовата подкрепа на
Оперативна програма „Развитие на човешките ресурси”,
съфинансирана от Европейския социален фонд на
Европейския съюз



Европейски социален фонд

FORMACIÓN EMPRENDEDORES/ ОБУЧЕНИЕ НА ПРЕДПРИЕМАЧИ

E.- PRESUPUESTO DE TESORERÍA

PAGOS					
4.Pagos por inversiones	2013	2014	2015	2016	2017
4,1 Fianzas					
4,2 Construcciones					
4,3 Gastos de constitución					
4,4 Maquinaria					
4,5 Mobiliario					
4,6 acondicionamiento local					
4,7 Utillaje					
4,8 equipo informático					
4,9 Devolución préstamos					
5.Total					
Total Pagos (4+5)					
SALDO (COBROS-PAGOS)					
ACUMULADA					



Европейски съюз

ПРОЕКТ BGO51PO001-7.0.01-0034

Интегрирана услуга за предприемачи в България

Проектът се осъществява с финансовата подкрепа на
Оперативна програма „Развитие на човешките ресурси”,
съфинансирана от Европейския социален фонд на
Европейския съюз



Европейски социален фонд

FORMACIÓN EMPRENDEDORES/ ОБУЧЕНИЕ НА ПРЕДПРИЕМАЧИ

Е.- БЮДЖЕТ НА НАЛИЧНИТЕ ПАРИЧНИ СРЕДСТВА

Плащания	2013	2014	2015	2016	2017
4. Плащания за инвестиции					
4,1 Гаранции					
4,2 Строителни дейности					
4,3 Разходи по учредяването					
4,4 Машини					
4,5 Мебели					
4,6 Приспособяване на помещението					
4,7 Оборудване					
4,8 Компютри					
4,9 Връщане на кредити/заеми					
5. Общо					
Общо плащания (4+5)					
Салдо (Вземания-Плащания)					
Акумулирана					



Европейски съюз

ПРОЕКТ BGO51PO001-7.0.01-0034

Интегрирана услуга за предприемачи в България
Проектът се осъществява с финансовата подкрепа на
Оперативна програма „Развитие на човешките ресурси”,
съфинансирана от Европейския социален фонд на
Европейския съюз



Европейски социален фонд

FORMACIÓN EMPRENDEDORES/ ОБУЧЕНИЕ НА ПРЕДПРИЕМАЧИ

F.- RATIOS FINANCIEROS

$$\text{RATIO DE LIQUIDEZ} = \frac{\text{ACTIVO CIRCULANTE}}{\text{PASIVO CIRCULANTE}}$$

$$\text{ACID TEST} = \frac{\text{ACT.CIRC - EXISTENCIAS}}{\text{PASIVO CIRCULANTE}}$$

F.- ФИНАНСОВИ КОЕФИЦИЕНТИ

$$\text{ЛИКВИДНОСТ} = \frac{\text{ТЕКУЩИ АКТИВИ}}{\text{ТЕКУЩИ ПАСИВИ}}$$

$$\text{ACID TEST} = \frac{\text{ТЕКУЩИ АКТИВИ - ЗАПАСИ}}{\text{ТЕКУЩИ ПАСИВИ}}$$



NATIONAL ASSOCIATION OF
MUNICIPAL CLERKS IN BULGARIA





Европейски съюз

ПРОЕКТ BGO51PO001-7.0.01-0034

Интегрирана услуга за предприемачи в България
Проектът се осъществява с финансовата подкрепа на
Оперативна програма „Развитие на човешките ресурси”,
съфинансирана от Европейския социален фонд на
Европейския съюз



Европейски социален фонд

FORMACIÓN EMPRENDEDORES/ ОБУЧЕНИЕ НА ПРЕДПРИЕМАЧИ

F.- RATIOS FINANCIEROS

$$\text{PLAZO DE COBRO} = \frac{\text{CLIENTES}}{\text{VENTAS}} \times 365$$

$$\text{PLAZO DE PAGO} = \frac{\text{PROVEEDORES}}{\text{COMPRAS}} \times 365$$

F.- ФИНАНСОВИ КОЕФИЦИЕНТИ

$$\text{СРОК НА ВЗЕМАНИЯТА} = \frac{\text{КЛИЕНТИ}}{\text{ПРОДАЖБИ}} \times 365$$

$$\text{СРОК НА ПЛАЩАНИЯТА} = \frac{\text{ДОСТАВЧИЦИ}}{\text{ПОКУПКИ}} \times 365$$



NATIONAL ASSOCIATION OF
MUNICIPAL CLERKS IN BULGARIA





Европейски съюз

ПРОЕКТ BGO51PO001-7.0.01-0034

Интегрирана услуга за предприемачи в България
Проектът се осъществява с финансовата подкрепа на
Оперативна програма „Развитие на човешките ресурси”,
съфинансирана от Европейския социален фонд на
Европейския съюз



Европейски социален фонд

FORMACIÓN EMPRENDEDORES/ ОБУЧЕНИЕ НА ПРЕДПРИЕМАЧИ

F.- RATIOS FINANCIEROS

$$\text{ENDEUDAMIENTO} = \frac{\text{TOTAL DEUDAS}}{\text{PASIVO}}$$

$$\text{CALIDAD DE LA DEUDA} = \frac{\text{DEUDAS C/P}}{\text{TOTAL DEUDAS}}$$

F.- ФИНАНСОВИ КОЕФИЦИЕНТИ

$$\text{ЗАДЪЛЖНЯЛОСТ} = \frac{\text{ОБЩО ЗАДЪЛЖЕНИЯ}}{\text{ПАСИВ}}$$

$$\text{КАЧЕСТВО НА ЗАДЪЛЖНЯЛОСТТА} = \frac{\text{КРАТКОСР. ЗАДЪЛЖЕНИЯ}}{\text{ОБЩО ЗАДЪЛЖЕНИЯ}}$$



NATIONAL ASSOCIATION OF
MUNICIPAL CLERKS IN BULGARIA





Европейски съюз

ПРОЕКТ BGO51PO001-7.0.01-0034

Интегрирана услуга за предприемачи в България
Проектът се осъществява с финансовата подкрепа на
Оперативна програма „Развитие на човешките ресурси”,
съфинансирана от Европейския социален фонд на
Европейския съюз



Европейски социален фонд

FORMACIÓN EMPRENDEDORES/ ОБУЧЕНИЕ НА ПРЕДПРИЕМАЧИ

F.- RATIOS FINANCIEROS

$$\text{RENTABILIDAD ECONÓMICA} = \frac{\text{В° antes Intereses e Impuestos}}{\text{ACTIVO}}$$

$$\text{RENTABILIDAD FINANCIERA} = \frac{\text{В° NETO}}{\text{CAPITALES PROPIOS}}$$

F.- ФИНАНСОВИ КОЕФИЦИЕНТИ

$$\text{ИКОНОМИЧЕСКА ЕФЕКТИВНОСТ} = \frac{\text{ПЕЧАЛБА ПРЕДИ ДАНЪЦИ И ЛИХВИ}}{\text{АКТИВИ}}$$

$$\text{ФИНАНСОВА ЕФЕКТИВНОСТ} = \frac{\text{НЕТНА ПЕЧАЛБА}}{\text{СОБСТВЕНИ КАПИТАЛИ}}$$



NATIONAL ASSOCIATION OF
MUNICIPAL CLERKS IN BULGARIA





Европейски съюз

ПРОЕКТ BGO51PO001-7.0.01-0034

Интегрирана услуга за предприемачи в България

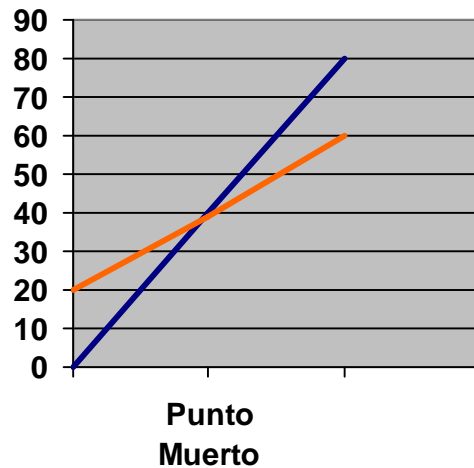
Проектът се осъществява с финансовата подкрепа на
Оперативна програма „Развитие на човешките ресурси”,
съфинансирана от Европейския социален фонд на
Европейския съюз



Европейски социален фонд

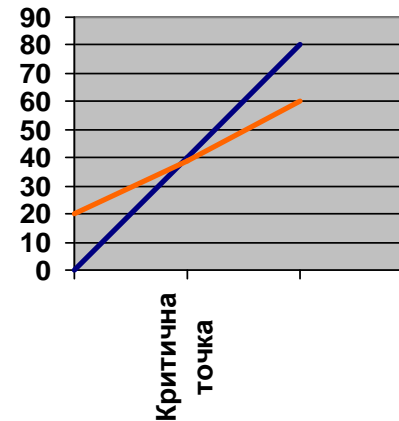
FORMACIÓN EMPRENDEDORES/ ОБУЧЕНИЕ НА ПРЕДПРИЕМАЧИ

G.- UMBRAL DE RENTABILIDAD (PUNTO MUERTO)



— Ingresos
— Costes

G.- ПРАГ НА РЕНТАБИЛНОСТ (КРИТИЧНА ТОЧКА)



— Приходи
— Разходи

$$P * X = Cf + (Cv * X)$$

P: precio de venta unitario.
X: cantidad vendida (Punto Muerto)
Cf: costes fijos.
Cv: costes variables.

$$P * X = Cf + (Cv * X)$$

P: единична продажна цена
X: продадено количество (Критична точка)
Cf: постоянни разходи
Cv: променливи разходи



NATIONAL ASSOCIATION OF
MUNICIPAL CLERKS IN BULGARIA





Европейски съюз

ПРОЕКТ BGO51PO001-7.0.01-0034

Интегрирана услуга за предприемачи в България

Проектът се осъществява с финансовата подкрепа на
Оперативна програма „Развитие на човешките ресурси”,
съфинансирана от Европейския социален фонд на
Европейския съюз



Европейски социален фонд

FORMACIÓN EMPRENDEDORES/ ОБУЧЕНИЕ НА ПРЕДПРИЕМАЧИ

Gracias por su atención

Благодарим за вниманието!



NATIONAL ASSOCIATION OF
MUNICIPAL CLERKS IN BULGARIA

